



# FUTUROS

Boletín de la Fundación Javier Barros Sierra

Vol. 4, No. 4, Abril 2012

## Contenido

1. † Howard F. Didsbury Jr. (1924-2012; Detroit; Estados Unidos) ..... p. 1
2. Conferencias ..... p. 3
3. REVISTA: FUTURES, Vol. 44, No. 3, abril 2012 ..... p. 5
4. REVISTA: FUTURIBLES, No. 384, abril 2012 ..... p.10
5. REVISTA: The Journal of Futures Studies, Vol. 16, No. 3, Marzo 2012..... p. 14
6. REVISTA: Foresight, Vol 14, No. 1, 2012..... p. 19

## 1. † HOWARD F. DIDSBURY JR. (1924-2012; Detroit; Estados Unidos).



Una vez más tristemente informamos sobre el fallecimiento de otro de nuestros colegas distinguidos. Se trata de Howard F. Didsbury Jr., quien desafortunadamente falleció el pasado 7 de marzo luego de una larga enfermedad.

Howard obtuvo su licenciatura en la Universidad de Yale (1947), la maestría en la Universidad de Harvard (1951) y el doctorado en la Universidad Americana (1959). Mientras trabajaba para su doctorado fue oficial asistente educativo del attache cultural la embajada de Pakistán (1953-56). En 1956 se incorporó como profesor a la Longfellow School for Boys en Bethesda, Md., y en 1960 ocupó el cargo de director asistente de la Escuela Maret en Washington, D.C. Un año más tarde se incorporó como profesor de historia al Colegio Kean de Nueva Jersey, Estados Unidos, en el que sería director fundador del Programa para el Estudio del Futuro (1971-1992), y a partir de 1992 profesor emérito. En 2007 fue nombrado miembro honorario de la Asociación Histórica Americana (*American Historical Association*). Durante su vida dictó numerosos cursos sobre estudios de los futuros.

Fue director de la división de estudios especiales y coordinador del Proyecto Prep 21 de la Sociedad Mundial del Futuro (*World Future Society*), Estados Unidos, miembro del Club Nacional de Prensa (*National Press Club*) de Estados Unidos, de la Asociación Estadounidense del Club de Roma, y del Consejo Consultivo del Instituto Dupuy. Fue también miembro (Fellow) de la Federación Mundial de Estudios de los Futuros (*World Futures Studies Federation*), presidente de *Alternative Futures Research Associates*, Washington DC, Estados Unidos, y miembro del consejo editorial de la revista *Futures Reseach Quaterly* (ya desaparecida).

Publicó gran número de artículos sobre temas de futuros, y editó más de una decena de libros sobre los futuros; entre ellos: *Comunicaciones y el futuro (Communications and the Future, 1982)*; *El mundo del trabajo, carreras y el futuro (The World of Work, Careers and the Future, 1983)*; *Creando una agenda global: Evaluaciones, soluciones y planes de acción (Creating a Global Agenda: Assessments, Solutions and Action Plans, 1984)*; *La economía global: Hoy, mañana y la transición (The Global Economy: Today, Tomorrow, and the Transition, 1985)*; *Retos y oportunidades: De hoy al año 2001 (Challenges and Opportunities: From Now to 2001, 1986)*; *El futuro: Oportunidad, no destino (The Future: Opportunity Not Destiny, 1989)*; *Los años por venir: Peligros, problemas y promesas (The Years Ahead: Perils, Problems, and Promises, 1993)*; *Visión futura: Ideas, percepciones y estrategias (Future Vision: Ideas, Insights, and Strategies, 1996)*; *Fronteras del Siglo 21: Preludio del nuevo milenio (Frontiers of the 21st Century: Prelude to the new millennium, 1999)*; *Retos y oportunidades del Siglo 21: Una edad de destrucción o una edad de transformación (21st Century Opportunities and Challenges: An Age of Destruction or An Age of Transformation, 2003)*; y *Pensando creativamente en tiempos turbulentos (Thinking Creatively in*

*Turbulent Times*, 2004). En 1991 publicó, en un número especial del *Futures Research Quarterly*, los resultados de una encuesta entre premios Nobel sobre el futuro, titulada "Más allá de la mera supervivencia".

En 1991-92 escribió, condujo y produjo una serie de 26 programas de televisión de media hora cada uno, titulada *Visiones, pesadillas y pronósticos (Visions, nightmares and forecasts)*, sobre los intentos de la humanidad por "conocer" y, de ser posible, influir sobre el futuro, desde la antigüedad hasta los tiempos modernos. La serie, producida por la Red de Televisión por Cable de Nueva Jersey, tuvo a varios invitados distinguidos.

Descanse en paz.

## 2. CONFERENCIAS.

### **CONFERENCIA: ¡SER JOVEN! JUVENTUD Y EL FUTURO** (junio 6 a 8, 2012; Turku, Finlandia).

El Centro de Investigación de Futuros de Finlandia está organizando una conferencia sobre la Juventud y el Futuro, que se celebrará en junio 6 a 8, 2012, en el Salón Sigyn, Turku, Finlandia. La conferencia, la decimocuarta anual del Centro, tocará temas centrales sobre los futuros de la juventud: ¿Qué significa ser joven hoy y qué significará en el futuro en este mundo de rápida aceleración?, ¿cuál será y cómo se mirará el futuro de la juventud? El propósito de la conferencia es percibir y crear futuros a través de los ojos de la actual juventud, adultos y decisores para los jóvenes del futuro. El curso de la vida de un joven, tanto hoy como en el futuro, cubre un espectro completo de la realidad. Centrándose en la fe en los jóvenes, el punto focal de esta conferencia es su habilidad y determinación para construir un mundo inevitablemente diferente y, en muchos sentidos, mejor para todos. La conferencia está siendo organizada en asociación con la Academia Finlandesa de Futuros y la Red de Investigación de Jóvenes de Finlandia.

Entre los conferencistas plenarios están:

Les Back (Reino Unido), Universidad de Londres: "Nuevas jerarquías de pertenencia: Vidas de los jóvenes en un mundo dividido pero hiperconectado".

Enric Bas (España), Universidad de Alicante: "Futuros creativos. El papel de la juventud en un mundo totalmente nuevo".

Jennifer Gidley (Australia), Presidenta de la Federación Mundial de Estudios de los Futuros: "¿Cómo impactan las megatendencias de la mente a los jóvenes de hoy?"

Tuuli Kaskinen (Finlandia), Demos Helsinki: "¿Cómo y por qué el cambio generacional impulsa estilos de vida sustentables?"

Leena Suurpää (Finlandia), Red de Investigación de Jóvenes de Finlandia: "Repensando el compromiso de los jóvenes".

La conferencia está diseñada para ser una conferencia integrativa, informativa e interpretativa entre académicos, sector público y representantes corporativos cuyo principal interés es la juventud y el futuro. Además de las conferencias plenarias, habrá sesiones-taller paralelas organizadas empleando métodos tradicionales y no tradicionales.

Para mayores informes y registro, visitar: <http://www.futuresconference.fi/2012>

**CONFERENCIA DE PREVISIÓN ASIA-PACÍFICO (ASIA-PACIFIC FORESIGHT CONFERENCE)** (noviembre 16 a 18, 2012; Perth, Australia).

En noviembre 16 a 18 de este año se celebrará en Perth, Australia, la Conferencia de Previsión Asia-Pacífico (*Asia-Pacific Foresight Conference*). Esta es la tercera ocasión en que dicha conferencia se lleva a cabo, habiendo tenido lugar las dos previas en Sidney y Melbourne. El campo de la previsión (*foresight*) se desarrolla con rapidez y estos eventos permiten compartir notas y aprender unos de otros, inyectando energía a la comunidad global de futuristas profesionales. En los últimos diez años la previsión proactiva se ha aplicado de manera más amplia y profunda tanto en empresas como en organizaciones sin fines de lucro, la academia y los gobiernos. Cada vez son más los que consideran que la elaboración de estudios de previsión es una manera de lograr diseños estratégicos –en visión, estrategia, productos, políticas- flexibles y creativos, y para adquirir un sentido de propósito en un mundo que cambia con rapidez. La conferencia intentará ser una inmersión de múltiples experiencias y a profundidad sobre los retos que enfrentarán la región y el mundo, así como una mirada inspiradora sobre el potencial para hacer una diferencia en esos retos –desde el agua y el acceso a alimentos, hasta el desarrollo regional de Asia y la forma y propósito de las ciudades del futuro. Los asistentes a la conferencia pueden esperar escuchar visiones excitantes sobre el futuro, involucrarse en discusiones activas, experimentar y tomar parte en la elaboración de escenarios, y compartir sus perspectivas sobre el futuro en entrevistas en vivo. A través de los talleres y artículos sobre un arreglo de enfoques y temas de futuros, así como el tiempo asignado para la conversación, la conferencia proporciona espacio para la consideración a profundidad del pensamiento de futuros aplicado.

Antes de la conferencia Anita Kelleher y Peter Bishop ofrecerán un Certificado en Previsión Estratégica intensivo de una semana (contacto directamente con Anita: [designerfutures@iinet.net.au](mailto:designerfutures@iinet.net.au)). También habrá talleres pre-conferencia el 15 de noviembre para el desarrollo profesional.

Mayores informes en la página de presentación de la conferencia:

<http://asiapacificforesightconference.com/>

3. **REVISTA: FUTURES**, Vol. 44, No. 3, abril 2012 (original en inglés).

<http://www.sciencedirect.com/science/journal/00163287/44/3>

Número especial: **Señales débiles**. Editado por Dr. Pierre Rossel, Dr. Riel Miller y Dr. Ulrik Jorgensen.

- (1) **"Estudios de los futuros y señales débiles: Un levantamiento crítico"** (*Future studies and weak signals: A critical survey*), Riel Miller, Pierre Rossel, Ulrik Jorgensen, pp. 195-197.
- (2) **"Señales débiles: Ansoff hoy"** (*Weak signals: Ansoff today*), Mari Holopainen, Marja Toivonen, pp. 198-205.

Este artículo examina el concepto de señales débiles: su idea básica presentada por Igor Ansoff y sus desarrollos posteriores. Se argumenta que estudios de los futuros recientes esencialmente han profundizado el análisis de este concepto, que originalmente no tenía una definición precisa. Colocar a las señales débiles en el contexto general de la investigación de futuros le ha proporcionado al concepto un punto teórico de unión y lo ha vinculado con otros conceptos de futuros –tales como señales fuertes y tendencias. Estudios recientes también han incrementado la aplicabilidad del concepto de señales débiles, especificando maneras en que dichas señales pueden identificarse, recolectarse e interpretarse. Consecuentemente, hoy están disponibles varios ejemplos empíricos del análisis de señales débiles. En este artículo se resumen y evalúan tanto las contribuciones teóricas como las implicaciones administrativas de estos nuevos enfoques. A la par que se enfatizan los avances de investigación, también se señala que Ansoff no sólo fue un pionero en el campo, sino que además desarrolló muchas ideas que todavía son aplicables hoy. El artículo concluye sugiriendo direcciones para un mayor desarrollo de la investigación de señales débiles.

*Palabras clave:* señales débiles; Ansoff; estudios de los futuros; profundización; desarrollo; vinculación con otros conceptos; aplicación; contribuciones teóricas; resumen; evaluación; implicaciones administrativas.

- (3) **"Análisis de señales débiles, teoría de administración del conocimiento y transiciones socio-culturales sistémicas"** (*Weak signals analysis, knowledge management theory and systemic socio-cultural transitions*), Jari Kaivo-oja, pp. 206-217.

El objetivo teórico de este artículo es reducir la brecha entre las teorías de administración del conocimiento existentes y las teorías de análisis de señales débiles, y parcialmente análisis de cartas salvajes (cisnes negros). En el artículo se discuten las siguientes teorías y marcos de referencia teóricos asociados: (1) Modelo de escandido ambiental; (2) Teoría de administración del conocimiento de Nonaka; (3) Matriz de

recuperación del conocimiento, de Gammelgaard y Ritter; (4) Modelo de Espacio de Información de Boisot; y (5) Modelo de Tendencias en Forma de Diamante de Vejlggaard. Estas diferentes perspectivas y sin embargo complementarias son importantes para un mayor desarrollo del análisis de señales débiles, la teoría de la administración del conocimiento y las prácticas de administración del conocimiento en organizaciones modernas, así como para la anticipación y la toma de decisiones en el campo de la elaboración de políticas. Todavía existen muchos retos teóricos y empíricos en estos campos de conocimiento científico. Una conclusión general es que todos estos marcos de referencia proporcionan nuevas perspectivas interesantes para los estudios de los futuros modernos como tales. Otra conclusión es que existen varios marcos de referencia de administración del conocimiento y escandido para implantar el análisis de señales débiles. Sin embargo, este artículo, sus observaciones y conclusiones, también implican que es necesario desarrollar un enfoque más generalizado para el análisis de señales débiles y que las teorías modernas de administración del conocimiento deberían ser usadas al desarrollar nuevas metodologías de estudios de los futuros/previsión. De acuerdo con las guías metodológicas presentadas en este artículo, es posible sugerir que sería sabio integrar los últimos desarrollos en el análisis de señales débiles a la administración del conocimiento y viceversa.

*Palabras clave:* estudios de los futuros; teorías de administración del conocimiento; análisis de señales débiles; análisis de cartas salvajes (cisnes negros); integración; marcos de referencia; escandido ambiental; recuperación del conocimiento; espacio de información; modelo de tendencias en forma de diamante; anticipación; toma de decisiones; elaboración de políticas; retos teóricos/empíricos; transiciones socioculturales sistémicas.

- (4) **“La fortaleza estratégica del análisis de señales débiles”** (*The strategic strength of weak signal analysis*), Sandro Mendonça, Gustavo Cardoso, João Caraça, pp. 218-228.

La previsión puede verse como un proceso social de cognición que involucra a un conjunto complejo de procesos interactivos que intentan ayudar a las políticas a volverse más adaptivas y orientadas al futuro en ambientes no predecibles. Como una forma de materia prima para la previsión, las “señales débiles” pueden pensarse como datos ambientales gruesos, no estructurados, fragmentados, incompletos e inadvertidos que pueden ser refinados en información valiosa sobre el contexto y luego ser articulados en conocimiento para la acción estratégica. Como indicadores avanzados que preceden a eventos discretos de encendido/apagado y/o desarrollos novedosos en la tasa y dirección de tendencias, su análisis tiene el potencial de facilitar la alineación en tiempo real entre la toma de decisiones organizacional y las circunstancias externas cambiantes. Estos predictores de cambio futuro plantean problemas fundamentales de identificación e interpretación y representan un reto a los modelos mentales establecidos. Así, la importancia práctica de las señales débiles es que pueden transformarse en percepciones útiles para la acción de políticas. Tal valor, sin embargo, no se materializa de manera automática. Hacer realidad este potencial requiere un grado de tolerancia y fluidez de los marcos cognitivos colectivos mediante los cuales pueden aprenderse y evaluarse las señales débiles y actuar de acuerdo con ellas. Este artículo tiene como objetivo cubrir el margen de percepciones y acciones típicamente involucradas para trazar y dar seguimiento a este proceso de formación.

*Palabras clave:* previsión; proceso social de cognición; procesos interactivos; señales débiles; fortaleza estratégica; toma de decisiones; identificación; interpretación; marcos cognitivos colectivos.

- (5) **“Detección temprana, advertencias, señales débiles y semillas de cambio: Un dominio turbulento de los estudios de los futuros”** (*Early detection, warnings, weak signals and seeds of change: A turbulent domain of futures studies*), Pierre Rossel, pp. 229-239.

Este artículo marca un hito en un ciclo de investigación de seis años sobre el análisis de señales débiles y asuntos de detección temprana en estudios de los futuros. Proporcionando una visión amplia y a la vez discutiendo una variedad de contribuciones a este tópico, el objetivo de este artículo es ofrecer un enfoque más constructivista a los estudios de detección temprana de lo que típicamente ha sido el caso hasta ahora. El artículo empieza por posicionar el problema subyacente de las señales débiles dentro del campo más amplio de los estudios de los futuros. La segunda sección examina la tradición ansoffiana, primero sobre la base de las propias contribuciones de Ansoff, y luego a través de mejoras clave propuestas por estudiosos trabajando la misma perspectiva. La tercera sección desarrolla los argumentos para una crítica constructivista de la tradición ansoffiana como una manera de renovar y enriquecer el debate científico. La cuarta y última sección presenta los principales asuntos abiertos donde la investigación, los estudios de caso, los métodos y las aplicaciones todavía necesitan hacer progresos significativos en el vasto dominio del análisis de señales débiles y detección temprana.

“Nunca he dudado la veracidad de los signos, Adso: Ellos son la única cosa que el hombre tiene para orientarse en el mundo. Lo que no entendí fue la relación entre los signos” (William de Bakersville, en el Nombre de la rosa (*Name of the Rose*)).

*Palabras clave:* análisis de señales débiles; semillas de cambio; detección temprana; estudios de los futuros; enfoque constructivista; contribuciones de Ansoff.

- (6) **“Empalmes de diseño: Espacios y situaciones que enmarcan a las señales débiles: El ejemplo de la higiene y la planeación hospitalaria”** (*Design junctions: Spaces and situations that frame weak signals – the example of hygiene and hospital planning*), Ulrik Jørgensen, pp. 240-247.

Este artículo discute la pregunta: ¿Son las señales débiles independientes del marco de referencia y de las interacciones con el ambiente? La respuesta propuesta aquí es que muchos de los desarrollos identificados por esfuerzos para detectar e interpretar señales débiles son el resultado de intervenciones diseñadas que definen el repertorio de acciones y marcos de referencia. Muy a menudo, como argumentaba Ansoff, los actores emplean una variedad de modelos y filtros para buscar y usar señales débiles. Así, las señales débiles no sólo dependen del equipo interpretativo que les aplican los actores, sino que, desde una perspectiva constructivista, la identificación de y el significado dado a las señales débiles están fuertemente influidos por elecciones de diseño hechas desde el punto de partida. En este sentido, el diseño es un elemento constitutivo tanto del ambiente como de la detección/uso de las señales. Un ejemplo de cómo el diseño es constitutivo tanto del contexto como de la comprensión puede encontrarse en la historia de la higiene de los hospitales. Este estudio de caso ilustra cómo los regímenes de práctica dominantes, establecidos a través de la concepción de

bacterias patógenas y tratamientos antibacterianos y de desinfección, están creando ahora señales que cuestionan el diseño fundamental de las prácticas de higiene. Examinando las suposiciones epistémicas de las disciplinas científicas y el repertorio diseñado de respuestas prácticas, queda claro cómo se constituyen los contextos y marcos de interpretación y cómo tales contextos y marcos definen después lo que se reconoce como una señal débil.

*Palabras clave:* señales débiles; marco de referencia; interacciones con el ambiente; Ansoff; modelos/filtros; perspectiva constructivista; elecciones de diseño; estudio de caso; higiene en los hospitales; suposiciones epistémicas.

- (7) **“Espacio de previsión creativo y la ventana de futuros: Empleando señales débiles visuales para mejorar la anticipación y la innovación”** (*Creative Foresight Space and the Futures Window: Using visual weak signals to enhance anticipation and innovation*), Sirkka Heinonen, Elina Hiltunen, pp. 248-256.

Este artículo presenta un método nuevo, la Ventana de Futuros, en el que señales débiles visuales son empleadas para disparar el pensamiento de futuros y la innovación en organizaciones. Las señales débiles son signo que anticipan o apuntan a nuevos asuntos posiblemente emergentes. Las señales débiles pueden ser percibidas a través de todos los cinco sentidos humanos: pueden ser vistas, escuchadas, olidas, sentidas o incluso saboreadas. Las señales débiles visuales son señales débiles mostradas de forma visual. Pueden ser representadas como imágenes: fotos, pinturas, dibujos, videos, etc. El método empleado por la Ventana de Futuros es desplegar las señales débiles de forma visual como un conjunto de diapositivas sobre una pantalla grande con el objetivo de estimular a las personas a anticipar futuros innovadores. La Ventana de Futuros podría ser una herramienta central a usarse en los Espacios Creativos de Previsión. El concepto de Espacios Creativos de Previsión se propone como una manera de responder a la creciente demanda de innovación en corporaciones y organizaciones de trabajo. El método de Ventana de Futuros fue probado en el Centro de Investigación Técnica VTT en Finlandia en dos casos piloto en 2006-2007. Se aplicó una encuesta para reunir las opiniones de los empleados sobre los experimentos de la Ventana de Futuros. Los resultados muestran que los empleados consideraron positivamente a la Ventana de Futuros y confirmaron que estimuló el pensamiento de futuros. Los resultados de este estudio son estimulantes para desarrollar más la Ventana de Futuros como un elemento clave de los Espacios Creativos de Previsión. Este artículo presenta este último concepto en detalle, junto con sus posibles aplicaciones.

*Palabras clave:* señales débiles visuales; ventana de futuros; anticipación de futuros innovadores; espacios creativos de previsión; Finlandia; posibles aplicaciones.

- (8) **“Folcrosnomías: ¿Fuentes masivas espontáneas con potencial de detección temprana en línea?”** (*Folksonomies: Spontaneous crowd sourcing with online early detection potential?*), Olivier Glassey, pp. 257-264.

Este artículo se enfoca en el análisis de esta producción distribuida, heterogénea, abierta y continua de “datos sobre datos” y su posible contribución a los objetivos de detección temprana. Evalúa si los procesos relacionados de clasificación abierta y anotación libre podrían proporcionar resultados promisorios no sólo para propósitos de

recuperación de información, para los que han sido formulados, sino también para detectar señales débiles de cambios por llegar.

*Palabras clave:* datos sobre datos; fuentes masivas; producción distribuida, heterogénea, abierta, continua; detección temprana; clasificación abierta; anotación libre; señales débiles; detección.

(9) **"Improvisación como 'previsión en tiempo real'"** (*Improvisation as "real time foresight"*), Miguel Pina e Cunha, Stewart R. Clegg, Ken Kamoche, pp. 265-272.

El concepto de improvisación, si bien ya es reconocido en los estudios de las organizaciones, ha sido descuidado en los estudios estratégicos. Este artículo sugiere que una de las razones de ello es la predominancia de una visión estructural de estrategia y competencia. Visiones alternativas, tales como la de la escuela austríaca o las que enfatizan el efecto de Reina Roja, enfatizan la naturaleza basada en procesos de la competencia. En ambientes rápidamente cambiantes, la velocidad y la reacción son atributos centrales, que hacen insostenible la tradicional separación entre planeación y ejecución. En dichos contextos, la improvisación, la convergencia entre planeación y ejecución, se vuelve una forma paradójica de "previsión en tiempo real": las organizaciones siguen tendencias, detectan oportunidades, esperan activamente y/o actúan con velocidad para aprovechar el momento.

*Palabras clave:* improvisación; estudios estratégicos; escuela austríaca o; efecto de reina roja; procesos de competencia; convergencia planeación/ejecución; previsión en tiempo real.

(10) **"Respondiendo a una emergencia planetaria"** (*Responding to a planetary emergency*), Richard A. Slaughter, pp. 273-276.

4. **REVISTA: FUTURIBLES**, No. 384, abril 2012 (original en francés).

[http://www.futuribles-revue.com/index.php?option=com\\_toc&url=/articles/futur/abs/2012/04/contents/contents.html](http://www.futuribles-revue.com/index.php?option=com_toc&url=/articles/futur/abs/2012/04/contents/contents.html)

(1) *Editorial: “Los barberos” (Les bonimenteurs)*, Hugues de Jouvenel, pp. 3-4.

Las elecciones presidenciales francesas se aproximan; los principales candidatos gesticulan como vendedores ambulantes callejeros y parecen listos, para ganar algunos votos suplementarios, prometiendo todo y todo lo contrario. Su mercadeo es deprimente, y la vida política consterna. Como si el arte del espectáculo se volviese el último refugio para distraerse de las cuestiones esenciales, la de la deuda y las finanzas públicas, las de la competitividad de la economía francesa, del empleo y de la cohesión social, del porvenir de Francia y de Europa en el mundo, la de la vida cotidiana de las personas ordinarias que somos nosotros.

*Palabras clave:* elecciones; Francia; candidatos, mercadeo; espectáculo.

(2) **“Las nanotecnologías entre la ficción y la realidad. Articulación entre visiones de futuro y realidad en el dominio de la defensa y la seguridad”** (*Les nanotechnologies entre fiction et réalité. Articulation entre visions du futur et réalité dans le domaine de la défense et de la sécurité*), Bernard Kahane, pp. 5-20.

Partiendo de la realidad y proyectándose después en universos futuristas, la ciencia ficción, tanto en forma literaria como cinematográfica, no permite soñar y tener fantasías o pesadillas sobre lo que nos depara el futuro. En muchas obras de ciencia ficción, las tecnologías y las perspectivas para su aplicación juegan un papel clave. Las nanotecnologías, con la miniaturización jugando su parte, ofrecen posibilidades todavía mayores para que los escritores y directores desarrollen sus visiones del futuro. Al mismo tiempo, científicos, corporaciones, gobiernos e instituciones militares están invirtiendo tiempo, energía y una cantidad sustantiva de dinero en estas nanotecnologías. Ellos mismos están construyendo visiones de lo que podrían permitirnos hacer en el futuro, y tratando de convertirlas en realidad. ¿Cómo se relacionan estos dos tipos de representaciones? Este es el asunto que Bernard Kahane trata en este artículo. Echando mano de varias novelas y películas emblemáticas, empieza por mostrar cómo la ciencia ficción describe a las nanotecnologías, antes de bosquejar la lógica científica y técnica subyacente a ellas. Kahane revisa después con mayor precisión los impactos que podrían tener en el campo de la seguridad y la defensa (conflictos futuros, armamentos, combatientes, etc.). Finalmente, estudia los rasgos específicos de las visiones futuras de, por una parte, los escritores ciencia ficción y los directores de cine, y, por otra, de los actores económicos y sociales involucrados en el surgimiento de las nanotecnologías, junto con la influencia de unos sobre los otros. A diferencia de los escritores, que operan meramente a nivel de una narración, los comprometidos con la investigación y producción de nanotecnologías

son, argumenta Kahane, “narr-actores” que manipulan, combinan y mezclan la narración y la acción en la persecución de sus fines.

*Palabras clave:* tecnología; innovaciones; arte; ficción; industria; fuerzas armadas; seguridad/defensa; nanotecnologías; visiones; escritores de ciencia ficción; directores cinematográficos; investigadores; productores de tecnología; relación entre representaciones.

(3) **“Infraestructuras estratégicas y ciberguerra”** (*Infrastructures stratégiques et cyberguerre*), Pierre Bonnaure, pp. 21-34.

La vulnerabilidad de las sociedades desarrolladas no es una noción nueva y ha sido planteada con mucha claridad por, entre otros, Ulrich Beck. Sin embargo, adquiere un nuevo significado con la creciente extensión e interconexión de las redes reales y virtuales. Por ejemplo, las redes eléctricas y digitales juegan un papel en la operación de casi todos los demás sistemas e infraestructuras críticas. Esto subraya su importancia y lo que protegerlas representa en la mayoría de los países. Como Pierre Bonnaure muestra aquí, el Internet es sujeto de frecuentes ataques y las ciberamenazas están creciendo, emanando de “hackers” con muy variados objetivos, cuyas acciones pueden tener consecuencias importantes. Bosquejando los riesgos de una ciber-guerra, Bonnaure muestra el carácter estratégico de la batalla contra las ciberamenazas y la manera como las personas están empezando a enfrentarlas en la mayoría de los países afectados por el fenómeno. Es altamente improbable que cualquier país sea capaz de prepararse totalmente contra las ciberamenazas y los riesgos sistémicos derivados de ellos, pero la habilidad para identificarlas y combatir las cuando se vuelvan realidad es, ciertamente, un activo estratégico significativo.

*Palabras clave:* vulnerabilidad; redes reales y virtuales; protección; Internet; tecnologías de la información; amenazas; hackers; ciberamenazas; ciber-guerra; infraestructura de transportes; energía; riesgos sistémicos.

(4) **“¿Cuál porvenir para la frugalidad? El ejemplo de las ciudades”** (*Quel avenir pour la frugalité ? L'exemple des villes*), Jean Haëntjens, pp. 35-44.

Crisis económica, calentamiento global, ecosistemas bajo amenazas, finanzas públicas reducidas –la situación actual, en Europa en particular, no es nada favorable a los gastos innecesarios y el consumo irrestricto. De hecho, gradualmente se está aceptando que quizá ha llegado el momento para revisar sustancialmente nuestros modos de vida, para consumir de manera más inteligente en un mundo cuyos recursos limitados tienen que ser divididos entre un número creciente de individuos. Esto, plantea aquí Jean Haëntjens, podría involucrar echar mano del concepto de frugalidad (produciendo más satisfacción con menos recursos), un concepto que no es nuevo, como lo atestiguan los escritos de Epicurio, pero que, aplicado a escala urbana, ofrece genuinas posibilidades para establecer nuevos modelos de desarrollo. Haëntjens presenta aquí las principales características de este concepto de frugalidad. Bosqueja las principales estrategias implantadas por las ciudades pioneras en esta área. Describe lo que denomina la “paleta de opciones frugales”, esto es, las líneas de acción posible para lograr este fin a través de políticas urbanas. Finalmente, enfatiza cómo las “ciudades frugales” podrían inspirar políticas nacionales en términos de estimular nuevos estilos de vida –y nuevos estilos de urbanismo.

*Palabras clave:* desarrollo durable; límites al crecimiento; modos de vida; consumo; ciudades; frugalidad; modelos de desarrollo; paleta de opciones frugales; políticas urbanas; ciudades frugales; urbanismo.

- (5) **“Certidumbres e incertidumbres climáticas”** (*Certitudes et incertitudes climatiques*), Pierre Morel, pp. 45-62.

En el número 380 de *Futuribles* de diciembre de 2011, Antonin Pottier analizó en detalle la forma de operar de lo que hoy se denomina “escepticismo climático” –esto es, la propensión de ciertos individuos a dudar de la realidad del cambio climático sobre la base de argumentos pseudo-científicos. Enfatizó en particular que lo que alimenta al debate sobre el cambio climático es, en gran parte, el grado de incertidumbre inherente a las consecuencias anticipadas de la observación de los hechos, y no de la descripción de los propios datos. Desde su punto de vista, el principal objetivo de los escépticos climáticos es bloquear las medidas políticas para combatir el cambio climático. Sin embargo, dado que no admiten esta postura política, eligen en su lugar negar la realidad científica. Este mes, *Futuribles* complementa este análisis socio-psicológico del discurso escéptico climático con un análisis –en este caso totalmente científico- de lo que sabemos (o no sabemos) sobre el cambio climático en nuestro planeta. Pierre Morel presenta un recuento detallado del estado de nuestro conocimiento en el campo del clima y lo que podemos predecir en el mediano y largo plazos. Luego de recordarnos la influencia de los procesos meteorológicos atmosféricos sobre el clima, especifica la magnitud del calentamiento global observado desde 1850 y el principal origen de dicho calentamiento, tal como lo revela el estado actual del conocimiento: el incremento en la concentración de los gases de efecto invernadero. Luego describe los cambios en los regímenes meteorológicos (mostrando también los límites de los modelos de simulación del clima), las modificaciones de los regímenes hidrológicos, y también los prospectos de elevación en el nivel del mar. También especifica los mecanismos que potencialmente podrían amplificar todos estos fenómenos y los desastres climáticos que podrían provocar. Finalmente muestra cuáles son los datos científicos que no pueden ignorarse, cuyas consecuencias son ahora inescapables (derretimiento de las capas de hielo, elevación del nivel del mar, etc.), siendo la única incertidumbre que permanece la fecha en que estas cosas sucederán. “En esta perspectiva”, concluye Morel, “la continuación de nuestro modelo de civilización llega al costo de una revisión fundamental del actual paradigma de crecimiento económico y demográfico”.

*Palabras clave:* clima; meteorología; física; ciencia; conocimiento; cambio climático; escepticismo climático; medidas políticas; calentamiento global; origen; mecanismos de amplificación; datos científicos.

- (6) Palabras de los actores: **“Del buen uso de las finanzas”** (*Du bon usage de la finance*), Bertrand Collomb, pp. 63-66.

La crisis sub-prime de 2007-2008 marcó el principio de un período oscuro para las economías desarrolladas, cuyo final parece todavía no estar a la vista. Una de las consecuencias ha sido la estigmatización de quienes se ocupan de las finanzas internacionales, acusados de producir la crisis. A falta de una regulación adecuada, la máquina financiera efectivamente se salió de control, llevándose con ella grandes pedazos de la economía global contra el telón de fondo de una crisis generalizada de confianza entre los principales jugadores en el sector financiero. Tal como nos lo

recuerda Bertrand Collomb aquí, el sector se había alejado demasiado de sus funciones primarias, que descansan en el financiamiento de la economía real, y es ahora urgente que se reenfoque en ese objetivo. Collomb repasa así varias posibles avenidas técnicas para limpiar las finanzas internacionales. También enfatiza la necesidad de hacerlo de manera concertada, sin olvidar la importancia del sector en el financiamiento de la deuda pública.

*Palabras clave:* bancos; mercado financiero; funciones primarias; finanzas internacionales; inversiones; crisis económica; regulación; crisis de confianza; deuda pública.

(7) Tribuna europea: **“La pareja franco-alemana y la disciplina presupuestal”** (*Le couple franco-allemand et la discipline budgétaire*), Jean-François Drevet, pp. 67-72.

Desde la creación de la Comunidad Europea en 1957, la construcción de Europa ha dependido en gran medida de la cooperación franco-alemana y la capacidad de esos dos países para superar sus diferencias para avanzar la integración económica y política del continente. Sin embargo, nos dice Jean-François Drevet, esta “cooperación ejemplar” parece estar enfrentando límites en el actual contexto de crisis y endeudamiento excesivo de los estados de Europa. Es claro que Alemania, que hizo sacrificios para superar el costo de la reunificación en la década de los 1990, intenta que los estados europeos estresados hoy por la deuda hagan lo mismo, para no tirar de todo el edificio europeo con ellos en su (potencial) caída. Francia, no muy atraída por la concepción presupuestal que tiene su vecino de la Unión, preferiría la opción de una “gobernanza económica” europea, permitiendo un margen considerable para el elemento intergubernamental. Sin embargo, su situación económica y presupuestal, que está mucho peor que la de Alemania, difícilmente la coloca en una posición de fuerza. Por tanto, concluye Drevet, parece una apuesta sólida el que la Unión sólo será capaz de salir del impasse económico y político en que se encuentra a través de una evolución hacia el federalismo inspirado por el modelo alemán.

*Palabras clave:* Francia; Alemania; Unión Europea; política económica; gobernanza; crisis; endeudamiento estatal excesivo; disciplina presupuestal; concepción intergubernamental; federalismo inspirado en el modelo alemán.

(8) Actualidades prospectivas: **“Ideas y hechos portadores de futuro”** (*Idées & faits porteurs d'avenir*).

(9) Bibliografía: **“Análisis críticos y rendición de cuentas”** (*Analyses critiques & comptes rendús*).

5. REVISTA: *THE JOURNAL OF FUTURES STUDIES*, Vol. 16, No. 3, Marzo 2012 (original en inglés).

<http://www.jfs.tku.edu.tw/sarticles.html>

- (1) **“Desempacando imágenes de China empleando el análisis causal por capas”** (*Unpacking Images of China Using Causal Layered Analysis*), Jeanne Hoffman, pp. 1-24.

El objetivo de este artículo es emplear el análisis causal por capas para mapear las teorías de relaciones internacionales de la “amenaza china” y el “surgimiento pacífico”. El artículo revisa la manera en que los constructos y metáforas prevalecientes de lo occidental y China tienen impacto sobre el debate acerca del “surgimiento” de China y las limitaciones que cada una de estas visiones impone sobre el discurso. Se muestra que ambas teorías son problemáticas cada una a su manera. Se argumenta que los futuros de China necesitan ser más investigados empleando herramientas más complejas, tales como el análisis causal por capas, para permitir que emerja algo más que los muy ensayados patrones de futuro.

*Palabras clave:* Teoría de relaciones internacionales; realismo; liberalismo; amenaza china; surgimiento pacífico; análisis causal por capas.

- (2) **“‘Quiebres en el sistema’: Problematización del futuro y el crecimiento de prácticas anticipatorias e intervencionistas”** (*Cracks in the System: Problematisation of the Future and the Growth of Anticipatory and Interventionist Practices*), Stephen McGrail, pp. 25-46.

Este artículo bosqueja y discute el crecimiento de prácticas anticipatorias e intervencionistas en “nichos” donde se está modificando la “política como hasta ahora”. Se describen cuatro nichos: iniciando y logrando “transiciones de sustentabilidad”; estrategias industriales de adaptación y transformación; gobernanza de tecnologías emergentes para permitir una innovación responsable; y experimentación con enfoques de planeación y elaboración de políticas para futuros más inciertos (p.e., en la adaptación al cambio climático). Se recomienda la intervención de los practicantes de la previsión en tales nichos en desarrollo. Al hacerlo, el artículo también bosqueja: (1) el contexto en rápida evolución para los trabajos de previsión aplicada; y (2) enfoques metodológicos emergentes, y marcos de acción asociados que combinan métodos de futuros con prescripciones para acciones intervencionistas, que están siendo desarrollados. Se argumenta que estos enfoques son respuestas a la creciente problematización del futuro generada por el cambio climático y otros problemas perversos importantes. Tales cambios también hacen posible un desplazamiento potencial alejándose de los estilos tecnocráticos, o “modernistas”, de planeación y elaboración de políticas y acercándose a un nuevo “paradigma anticipatorio intervencionista”.

*Palabras clave:* previsión aplicada; prácticas anticipatorias; intervencionismo; sustentabilidad; investigación sistémica; cambio; transiciones; tecnologías emergentes; problematización del futuro; modelos de gobernanza; paradigma anticipatorio intervencionista.

- (3) **"Paz futura: Rompiendo ciclos de violencia a través del pensamiento de futuros"** (*Future Peace: Breaking Cycles of Violence through Futures Thinking*), Tessa Finlev, pp. 47-62.

¿Por qué es tan difícil romper los ciclos de violencia? Este artículo se enfoca en los retos asociados con la ruptura de los ciclos de violencia y por qué el pensamiento de futuros podría proporcionar una solución potencial. La investigación sugiere que las personas que viven en la violencia no tienen la habilidad de pensar sobre un futuro pacífico, o para el caso en ningún futuro. Abordar esta falta de habilidad podría proporcionar una llave crítica para romper los ciclos de violencia. Si bien existe una teoría creciente en apoyo de esta idea, todavía falta investigación basada en evidencia que le de soporte.

*Palabras clave:* paz; resolución de conflictos; no violencia; metodología de futuros; construcción de paz; prevención; Kenia.

- (4) **"Promoviendo la diversidad en el desarrollo de políticas de largo plazo: El caso SMARTT de Noruega"** (*Promoting Diversity in Long Term Policy Development: The SMARTT Case of Norway*), Jan E. Karlsen y Erik F. Øverland, pp. 63-78.

A través de la descripción de retos importantes de las políticas educativas y de investigación nórdicas con un foco particular en el papel de la mejora del conocimiento y la innovación, este artículo presenta tanto una visión como un enfoque de escenarios hacia atrás y un mapa del camino político para posibles políticas de investigación e innovación a nivel nórdico. Aplicando la metodología de previsión, se enfatizan las etapas cognitivas y de debate del desarrollo de una visión de más largo plazo y la construcción de un escenario aspiracional de una sociedad intensiva en aprendizaje. Con base en insumos de expertos en políticas educativas de educación superior nórdicos, se presenta una imagen –cuyo acrónimo es SMARTT– para los próximos 15-20 años, que abarca a la ciencia, la movilidad, el avance, la investigación y la transferencia tecnológica. El artículo enfatiza las etapas del proceso de previsión, incluyendo tanto el desarrollo de micro escenarios como los futuros en reversa, analizando el interjuego entre las instituciones de educación superior y sus ambientes y futuros rápidamente cambiantes. También se relacionan los pasos concretos del proceso con el discurso contemporáneo sobre las relaciones entre teorías de dependencia de trayectorias, ruptura de trayectorias y creación de trayectorias.

*Palabras clave:* estudios de los futuros; previsión; construcción de políticas de educación superior; planeación estratégica; sociología del conocimiento; países nórdicos; ciencia; movilidad; avance; investigación; transferencia de tecnología; micro escenarios; escenarios en reversa.

- (5) **“Atisbando los futuros de las artes liberales”** (*Peering into the Futures of Liberal Arts*), Shermon Ortega Cruz, pp. 79-98.

Este artículo atisba los futuros de las artes liberales y articula numerosos contextos involucrados en darle forma a los futuros de las artes liberales. Busca responder a las siguientes preguntas: ¿Tienen las artes liberales probabilidad de enfrentar su extinción? ¿Existen otros contextos de las artes liberales diferentes del modelo de artes liberales occidental? ¿Existe tal cosa como un marco no occidental de la educación de las artes liberales? ¿Y puede ser renovado, reinterpretado, redefinido o traducido en el contexto del otro, más allá de la tradición occidental? En caso de ser así, ¿cuáles son sus matices, restricciones, complejidades, esperanzas y futuros? ¿Cuáles son los futuros de los modelos de las artes liberales no occidentales y occidentales? Los debates y discusiones sobre el futuro de las artes liberales se han dado principalmente en la red y su futuro está siendo visto en la manera en que sus proponentes occidentales lo desean –artes liberales que son útiles en el lugar de trabajo y que promueven también el individualismo y la libertad de elección. Los académicos no occidentales, sin embargo, ven diferentes patrones y valores en tanto que las artes liberales se vuelven atadas a la cultura. Adicionalmente, insisten en que deben ir más allá del actual punto de vista y acentuar las artes liberales que cultivan la identidad de uno mismo y promueven habilidades para toda la vida.

*Palabras clave:* artes liberales; artes liberales 2.0; civilizaciones; cultura; tendencias del lugar de trabajo; visiones no occidentales.

#### **Ensayos:**

- (6) **“Asuntos internacionales en el nuevo milenio: Una perspectiva de futuros”** (*International Affairs in the New Millennium: A Futures Perspective*), Sesh Velamoor, pp. 99-106.

Nociones equivocadas y tontas sobre “salvar” al planeta se han vuelto el foco central de esfuerzos globales, mientras que lo necesario con urgencia es enfocarse en que los humanos se “salven” a sí mismos de la extinción. El planeta ha existido durante cerca de 4,500 millones de años y de acuerdo con estimaciones probablemente existirá durante otros 6,000 millones de años. Es importante hacer notar y prestarle atención al hecho de que 99.9% de todo lo que alguna vez existió está ahora “extinto” y los humanos como especie no están exentos de hacerlo. Este ensayo es un intento por bosquejar la naturaleza de la Mega Crisis, su séquito de síntomas y causas en escalas temporales que son de “largo plazo”, y un llamado a hacer una pausa, repensar y ayudar a participar y crear un nuevo paradigma para asegurar sobrevivir hacia delante, siempre que no sea ya demasiado tarde.

*Palabras clave:* mundo; especie humana; extinción; megacrisis; síntomas; causas; nuevo paradigma; supervivencia.

- (7) **“Una guía simple a la observación de futuros”** (*A Simple Guide to Futurewatching*), Jennifer Coote, pp. 107-112.

“Escandido ambiental” es el término para la función de observación de futuros, empleada en los estudios de los futuros y en la planeación estratégica realizados por muchas organizaciones, académicas, privadas o gubernamentales. Sin embargo, cualquiera puede hacer una observación de futuros si está preparado para hacer el esfuerzo necesario, puede tener acceso a un rango adecuado de información, y puede aplicarse a llegar a dominar las habilidades durante cierto período de tiempo. Ello es estimulante, a veces da miedo, y proporciona información útil sobre nosotros mismos, nuestra sociedad y nuestros prospectos como humanos sobre este planeta. Para individuos, así como para grupos interesados y negocios, es una manera esencial para anticipar cambios, ya sea tomando medidas protectivas o aprovechando nuevas oportunidades. En el ensayo se hace un símil entre la observación de futuros y la manera en que los navegantes polinesios tempranos encontraron su camino a través de vastas aguas oceánicas para encontrar y asentarse en nuevas islas.

*Palabras clave:* escandido ambiental; observación de futuros; guía; anticipación del cambio.

- (8) **“Los espacios de enmedio”** (*The Spaces in Between*), Alan Fricker, pp. 113-116.

P R Sakar describe la microvita como la más pequeña y más sutil de las entidades vivas, mediadores de inteligencia cósmica y de toda la materia elemental y viva. El concepto es un salto demasiado grande para este científico convencional, empapado, si no aterrizado, en la ciencia occidental. Existe hipótesis y teoría, pero falta el vínculo vital, la evidencia demostrable y reproducible. Con todo, podría haber evidencia, ya que supuestamente estamos tratando con materia, tal como los quarks, por ejemplo, supuestamente también son materia. Ello no es negar la microvita, sino simplemente decir que su existencia es un asunto de fe más que de razón al nivel de la conciencia de la ciencia y los científicos occidentales –nivel 12 en el modelo de cuatro cuadrantes de Ken Wilber. Pero entonces los quarks también son un asunto de fe, al menos para este científico. Fe en el sentido de que no puedo experimentar esa evidencia por mi mismo, aún si quisiera hacerlo. Resulta difícil no condescender con la percepción de la ciencia prevaleciente sobre “lo que es”. Sin embargo, debemos tener en mente que los grandes descubrimientos científicos a menudo comienzan en la herejía, ya sea dentro de la visión del mundo más amplia (Galileo) o dentro de la visión del mundo científica establecida (Einstein). Quizá la microvita sea una herejía de hoy, pero una verdad del mañana.

*Palabras clave:* Sakar; microvita; falta de evidencia empírica; herejía/realidad.

- (9) Reseña de libro: **“Sabiduría, conciencia y el futuro”** (*Wisdom, Consciousness and the Future*, Tom Lombardo, 461 pp., Bloomington, IN: Xlibris, 2011. ISBN13: 978-1-4628-8360-8., US\$23.99, rústica), Vahid Motlagh, pp. 117-120.

En un mundo donde los estudiantes se sienten indignados de ver que profesores ilustres fueron contratados por el ultra rico tirano de Libia y su hijo para escribir fantasmagóricamente algún libro y disertación intelectual; donde el complejo industrial de las bodas obtiene ganancias de las personas que buscan una auténtica felicidad; y donde analistas y expertos trabajan sobre soluciones rápidas pero poco sensatas para atacar retos globales –soluciones que a menudo resultan contraproducentes- Lombardo extiende los brazos y nos pide esperar un momento. Nos invita a hacer una búsqueda interior magnífica, a través del descubrimiento de nuestras historias de vida con el propósito de monitorear que tan bien vivimos un conjunto de virtudes éticas que pueden conectar nuestro futuro personal con el futuro de la humanidad.

Anuncio: **“Premio Jan Lee Martin a la Mejor Publicación”** (*Jan Lee Martin Best Publication Award*).

6. REVISTA: *FORESIGHT*, Vol. 14, No. 1, 2012 (original en inglés).

<http://www.jfs.tku.edu.tw/sarticles.html>

**Número especial: "Impactos de la previsión alrededor del mundo"** (*Impacts of Foresight from around the World*).

- (1) **"Impactos de la previsión alrededor del mundo: Un número especial"** (*Foresight impacts from around the world: a special issue*), Jonathan Calof, Jack E. Smith, pp. 5 – 14.

El objetivo de este artículo y del número especial es proponer un marco de referencia para los impactos de la previsión sobre las políticas y la toma de decisiones. La necesidad de identificar impactos directos, medirlos e identificar los factores que conducen al impacto es el principal objetivo de este número especial y, tal como se bosqueja en el artículo, representa una adición crítica al campo de la previsión. Sobre la base de estudios de caso, experiencia, y marcos de referencia teóricos-evaluativos, este número busca ofrecer sugerencias sobre los factores que podrían ayudar a los elaboradores de políticas, académicos, consultores y otros involucrados en el campo de la previsión a producir resultados de impacto. La metodología empleada en este artículo es tanto empírica como un meta análisis. Este artículo introductorio está basado en los artículos del número especial, así como en las extensas experiencias prácticas de los autores en la previsión. La previsión sí tiene impacto sobre las políticas. Los estudios de casos y experiencias en Europa, América del Norte, África y Asia identificados en el número especial prestan apoyo a tal afirmación. También, a pesar de la dificultad para medir el impacto, el artículo explora y resalta varios marcos de referencia que podrían ayudar a la comunidad de la previsión a demostrar el impacto y probar el valor de la prospectiva.

*Palabras clave:* factores de éxito críticos; toma de decisiones; previsión; evaluación; impacto de la previsión.

- (2) **"Políticas de ciencia y tecnología e investigación en previsión –Impactos en Japón"** (*S&T policy and foresight investigation – impacts in Japan*), Kuniko Urashima, Yoshiko Yokoo, Hiroshi Nagano, pp. 15 – 25.

Recientemente se completó el noveno ejercicio de previsión sobre ciencia y tecnología de Japón. Un elemento clave de dicho ejercicio es que se espera ahora que la ciencia y la tecnología ofrezcan soluciones a asuntos sociales y asuntos globales amplios (como el cambio climático), incluyendo aquellos que abordan los retos más importantes para Japón (e.g., energía, envejecimiento de la población). Esta previsión orientada por misión es novedosa para los japoneses, ya que los ejercicios previos fueron realizados con un foco en la tecnología. Este artículo busca abordar cómo la nueva visión de la prospectiva –como algo más que meramente potenciales técnicos- ha tenido varios

tipos de impactos de la previsión, mismos que se anotan en el texto principal. La Novena Encuesta Delfos involucró a dos tipos de perspectivas interdisciplinarias relacionadas con el futuro social de Japón (seguridad y cooperación y colaboración) y a 12 campos de ciencia y tecnología. Los comités discutieron que podría emerger dentro de los próximos treinta años, e involucraron a 26 dominios de expertise social y 140 especialistas. La Novena Investigación de Previsión en Ciencia y Tecnología consistió en una integración de tres métodos de previsión –encuesta Delfos, elaboración de escenarios, y capacidad de las regiones locales para la innovación verde- con respecto al desarrollo sustentable. Cada método proporciona mensajes claros, y tiene impactos que le son únicos. Globalmente, un importante impacto de la previsión ha sido permitir que en esta novena previsión prevalezca una visión más amplia de la innovación, en la que las percepciones de los escenarios sociales y políticas más socialmente adaptivas complementan al tradicional foco científico y tecnológico desarrollado mediante las encuestas Delfos 1 a 8. Esto ha cambiado de lugar al discurso de las políticas hacia la innovación social, apartándolo de la innovación técnica.

*Palabras clave:* método Delfos; encuesta Delfos; pronósticos; previsión; Japón; escenarios; políticas de ciencia y tecnología; innovación social.

- (3) **“Un estudio de caso sobre localización de la previsión en Sudáfrica: Empleando la previsión en el contexto de la planificación participativa de gobiernos locales”** (*A case study on localising foresight in South Africa: using foresight in the context of local government participatory planning*), Geci Karuri-Sebina, Lee Rosenzweig, pp. 26 – 40.

Este artículo busca presentar el proceso y resultados de un proyecto de investigación de acción sudafricano a nivel local sobre la introducción de métodos de previsión en un proceso de planeación de un gobierno local. El artículo bosqueja el proceso evolutivo seguido, y documenta las percepciones prácticas obtenidas y las lecciones aprendidas con relación al concepto de previsión pro-pobres. Los resultados positivos en el proceso de previsión del Rey Sabata Dalindyebo (KSD) incluyen un alto nivel de compromiso de los accionistas y de compra por parte de los administradores de alto nivel, apoyados por evaluaciones positivas de diversos participantes. El aprendizaje fue incorporado subsecuentemente en planes de desarrollo de largo plazo y propuestas tales como el plan de desarrollo a diez años de la región. La experiencia arrojó lecciones clave sobre el reclutamiento de los participantes, la alineación de políticas, la comunicación en diversidad, la participación activa, la facilitación como aprendizaje, la influencia de los insumos técnicos y la importancia de la integración. Investigación académica adicional podría construir sobre este caso de estudio para investigar impactos de más largo plazo de la iniciativa en KSD, trazando replicaciones y adaptaciones del experimento KSD, investigación comparada entre contextos donde la previsión es usada y donde no en políticas de desarrollo y procesos de planeación, investigación sobre cómo la previsión puede incorporarse formalmente en el proceso rutinario de procesos de elaboración de políticas y planeación de las municipalidades, y realizando más investigación teórica sobre el concepto y experiencia de “localizar la previsión”, incluyendo el desarrollo de criterios guía e indicadores para el éxito de procedimientos y resultados. El caso se centra en el aprendizaje en un contexto de un mundo en desarrollo donde la previsión está menos avanzada que en otros contextos. Los resultados del ejercicio en KSD sugieren que es posible incrustar la previsión pro-pobres en un programa de políticas de gran escala para mejorar la resiliencia de las comunidades, apoyada por planes y presupuestos apropiados. La naturaleza de largo

plazo de la previsión puede crear una plataforma “segura” para un compromiso que de otra manera es difícil, como es el caso cuando deben involucrarse benéficamente tres niveles de gobierno y varios segmentos de la sociedad civil. Este fue un proyecto de investigación de acción único en Sudáfrica, donde la previsión ha tendido a estar sólo en niveles altos o centrales –siendo ese el nivel de ejecutivos corporativos, los gobiernos nacionales, o los accionistas de nivel nacional.

*Palabras clave:* desarrollo; planeación del desarrollo; planeación hacia delante; previsión local; gobierno local; previsión multi-accionistas; planeación estratégica municipal; planeación participativa; Sudáfrica.

- (4) **“Evaluando los impactos inmediatos de aprendizaje de grandes procesos de previsión”** (*Assessing immediate learning impacts of large foresight processes*), Doris Schartinger, Doris Wilhelmer, Dirk Holste, Klaus Kubeczko, pp. 41 – 55.

La previsión a menudo incluye enfoques participativos para la toma de decisiones. Este artículo busca dar una primera visión general de la investigación sobre aprendizaje inmediato y formación de redes en el contexto de la previsión. El artículo busca introducir un concepto práctico para una investigación social paralela de un proceso de previsión participativo para identificar y mapear empíricamente los impactos; y presentar resultados empíricos del estudio de un proceso de previsión específico. El artículo aplica tres enfoques para analizar los impactos. De acuerdo con ello, se reunieron datos en talleres moderados para el análisis del proceso; entrevistas telefónicas estructuradas para el análisis cualitativo; y encuestas para el análisis de redes sociales. La investigación social paralela produjo percepciones directas sobre experiencias y adquisición de conocimientos de los participantes en un proceso de previsión largo y complejo, así como un incremento medible de vínculos personales en este proceso. Esta investigación muestra que la percepción del mayor espectro de actores en un sistema social, así como sus racionalidades y enfoques, son un logro identificable y crucial de los procesos de previsión participativa. Esta investigación se centra en los impactos de aprendizaje inmediato, mientras que impactos adicionales de mediano y largo plazos no fueron captados en este estudio. Una investigación social paralela (p.e., estudios longitudinales) de escala más amplia sería benéfica para la investigación y diseño de procesos de previsión. Los autores emplean un proceso específico de previsión para analizar sus impactos inmediatos. Introdicen y muestran maneras para usar conceptos prácticos para la descripción de impactos, adquisición de datos empíricos, y cómo se relaciona con el proceso de diseño subyacente. Los resultados son relevantes para los administradores de proyectos de previsión, consejeros de los procesos y la investigación social paralela de acompañamiento.

*Palabras clave:* previsión; impactos; aprendizaje; análisis de redes sociales; participación de accionistas; accionistas.

- (5) **“Desarrollando la capacidad para evaluar el impacto de la previsión”** (*Developing the capacity to assess the impact of foresight*), Ron Johnston, pp. 56 – 68.

El objetivo de este artículo es contribuir a mejorar la práctica y el impacto de la previsión a través del desarrollo y prueba de un Esquema de Evaluación de Impacto de la Previsión. El esquema está diseñado para guiar a los practicantes de la previsión en un diseño y conducción más efectivos de ejercicios de previsión para optimizar el impacto. El desarrollo del esquema está basado en el importante trabajo previo en este campo, y en la experiencia del autor en el diseño y administración de más de 100 proyectos de previsión. También toma en cuenta experiencia acumulada con la heurística desarrollada para guiar el diseño y administración de previsión, y con varios enfoques para evaluar el impacto del conocimiento de la ciencia social sobre las políticas y la toma de decisiones. Se caracteriza un rango de impactos identificados a partir de proyectos de previsión importantes de acuerdo con cuatro categorías de impacto –elevar la conciencia, informar a las políticas, permitir mayor capacidad para abordar la incertidumbre, e influir sobre las políticas, estrategias, inversiones, entrega de programas y actitudes públicas. El esquema necesita ser probado contra una variedad de proyectos de previsión para refinar más su utilidad. Con el rápido crecimiento de la aplicación de la previsión, se ha vuelto esencial guiar a los practicantes en el diseño y administración apropiados de todos los procesos asociados con la previsión para lograr un máximo impacto, y para demostrar el valor de la inversión en previsión para la consecuente elaboración de políticas y planeación. El artículo construye sobre trabajos anteriores y contemporáneos para desarrollar un esquema más refinado y aplicable para guiar la evaluación del impacto de la previsión.

*Palabras clave:* evaluación; previsión; marco de referencia; impacto; inversiones; administración de la incertidumbre; categorías de impactos.

- (6) **“Evaluación dinámica de la previsión”** (*Dynamic foresight evaluation*), Ian Miles, pp. 69 – 81.

El propósito de este artículo es plantear a los programas de previsión como encuentros de servicios extendidos entre practicantes de la previsión, patrocinadores y otros accionistas. Se exploran las implicaciones de esta perspectiva para evaluar los resultados de tales programas. Se revisa el rango de actividades que comprende la previsión, junto con los diversos objetivos que podrían subyacer a estas actividades. Los programas de previsión más sustantivos son vistos en términos de una serie de pasos, en cada uno de los cuales pueden estar involucrados varios socios en la generación de productos de servicio y pasos posteriores del proceso. Los argumentos son ilustrados con percepciones tomadas de varios casos. Un programa de previsión es probable que alimente más de un proceso de políticas, de tal forma que las actividades de previsión pueden vincularse con varias etapas de los ciclos de políticas, así como involucrar a participantes con diferentes grados de influencia sobre las políticas en cuestión. Los resultados de la actividad de previsión están conformados pesadamente por el grado de involucramiento de los diferentes accionistas, y no menos por la agencia patrocinadora y cualquier otro grupo al que busca movilizar. Ver a la previsión como una actividad de servicio trae al frente la noción de co-producción, y la importancia del diseño de los encuentros de servicio involucrados. La tarea de evaluar a la previsión es un reto, y la comparación de las actividades de previsión necesita tener en cuenta las diferencias de escala, amplitud y ambiciones de los diferentes

programas. Una simple comparación estática de insumos y productos formales perderá buena parte del valor y valor agregado de la actividad. Un enfoque dinámico de la evaluación enfatiza el aprendizaje de lecciones sobre los papeles de múltiples accionistas –y las responsabilidades de los patrocinadores y de los practicantes. Los programas de previsión son a menudo comisionados, y con frecuencia tienen una influencia significativa sobre la toma de decisiones. Se han iniciado intentos para evaluar sistemáticamente estos esfuerzos, y este ensayo enfatiza la necesidad de estar conscientes de la compleja naturaleza interactiva de la previsión, resaltada al verla en términos de servicios.

*Palabras clave:* evaluación; previsión; programas de previsión; planeación hacia delante; servicios; accionistas; valor agregado; valores.

- (7) **“Hacia una previsión de impacto: puntos de vista de consultores en previsión y académicos”** (*Towards impactful foresight: viewpoints from foresight consultants and academics*), Jonathan Calof, Riel Miller, Michael Jackson, pp. 82 – 97.

Este artículo se enfoca en cómo asegurar que las actividades de evaluación tecnológica orientada al futuro (ETOF) tengan un impacto sobre la toma de decisiones. Sobre la base de la extensa experiencia de los autores, el artículo busca ofrecer sugerencias sobre los factores que podrían ayudar a los elaboradores de políticas, académicos, consultores y otros involucrados en proyectos de ETOF a producir contribuciones útiles y significativas para los procesos de toma de decisiones. La metodología empleada en el artículo es empírica. Está basada en las lecciones extraídas y la evidencia producida por los cientos de diversos compromisos de consultoría global de los autores, así como en su trabajo analítico sobre el tema. Sumados, los autores del artículo representan más de 80 años de práctica profesional. El artículo resume los resultados de presentaciones de los autores y la discusión que ocurrió en la conferencia Análisis de Tecnología Orientado al Futuro 2011 (*Futures Oriented Technology Analysis 2011*), celebrada en el Instituto para Estudios Tecnológicos Prospectivos (IPTS) en Sevilla el 13 de mayo de 2011. Una ETOF de impacto empieza con la selección de las metodologías y habilidades apropiadas para la tarea anticipatoria específica. Argumentando con base en su experiencia, los autores señalan que el impacto efectivo de los proyectos de ETOF sobre la toma de decisiones depende de tener un conocimiento sólido de los principios de la previsión y del diseño del proyecto, un cliente educado con expectativas claras y un fuerte compromiso, esfuerzos de comunicación bien desarrollados a lo largo de todo el desarrollo del proyecto, y una considerable capacidad administrativa tanto sobre el lado de la demanda como de el del suministro del proceso. Reuniendo la evidencia de la experiencia, este artículo agrega valor a las discusiones académicas y de practicantes existentes sobre la efectividad de la ETOF para la toma de decisiones. El artículo proporciona un punto de vista ventajoso sobre preguntas clave que están siendo planteadas tanto por los usuarios como por los proveedores de actividades de visión sobre el futuro.

*Palabras clave:* anticipación; factores de éxito claves; toma de decisiones; previsión; impacto de la previsión; análisis orientados al futuro.

**“Editorial”** (*Editorial*), Ozcan Saritas.

**“Premios 2011 a la Excelencia”** (*2011 Awards for Excellence*).