



Universidad
Externado
de Colombia



La prospectiva y la construcción del futuro

FRANCISCO JOSÉ MOJICA
DIRECTOR

CENTRO DE PENSAMIENTO ESTRATÉGICO Y PROSPECTIVA
UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Prospectiva Estratégica

análisis del futuro para poder influir sobre él

el arte de la conjetura

disciplina del cambio

“ciencia” de la esperanza”

gestión de la incertidumbre

iluminar el presente con la luz del futuro

Prospectiva Estratégica

- ▶ **análisis del futuro para poder influir sobre él**
- el arte de la conjetura**
- disciplina del cambio**
- “ciencia” de la esperanza”**
- gestión de la incertidumbre**
- iluminar el presente con la luz del futuro**

Prospectiva Estratégica

análisis del futuro para poder influir sobre él

▶ **el arte de la conjetura**

disciplina del cambio

“ciencia” de la esperanza”

gestión de la incertidumbre

iluminar el presente con la luz del futuro

Prospectiva Estratégica

análisis del futuro para poder influir sobre él
el arte de la conjetura

▶ **disciplina del cambio**

“ciencia” de la esperanza”

gestión de la incertidumbre

iluminar el presente con la luz del futuro

Prospectiva Estratégica

análisis del futuro para poder influir sobre él

el arte de la conjetura

disciplina del cambio

▶ **“ciencia” de la esperanza”**

gestión de la incertidumbre

iluminar el presente con la luz del futuro

Prospectiva Estratégica

análisis del futuro para poder influir sobre él

el arte de la conjetura

disciplina del cambio

“ciencia” de la esperanza”

▶ **gestión de la incertidumbre**

iluminar el presente con la luz del futuro

Prospectiva Estratégica

análisis del futuro para poder influir sobre él

el arte de la conjetura

disciplina del cambio

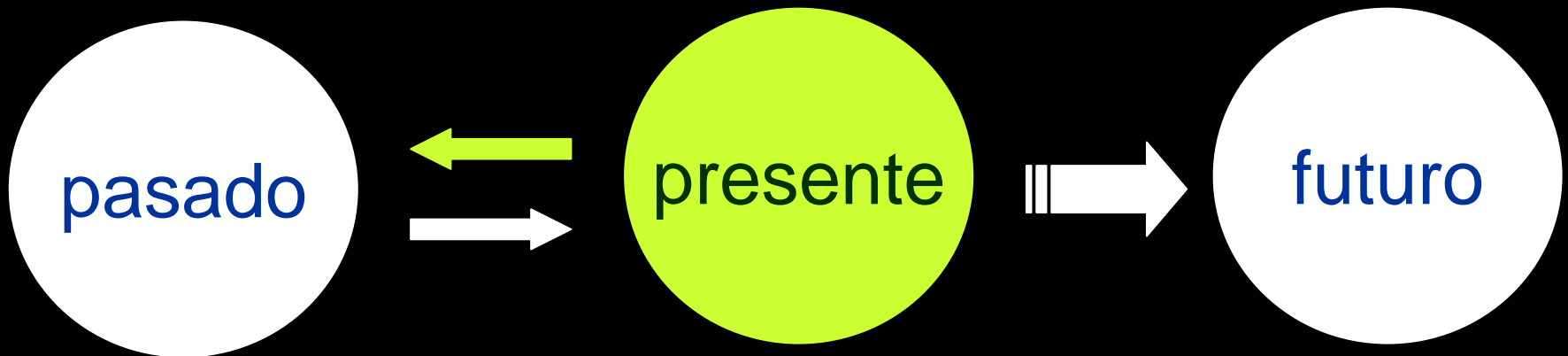
“ciencia” de la esperanza”

gestión de la incertidumbre

▶ **iluminar el presente con la luz del futuro**

¿qué es el futuro?

tiempo al que no hemos llegado todavía



el futuro

es el objeto de estudio de la prospectiva

prospectiva



futuro

The diagram consists of a large white circle on the right side of the slide. Inside this circle, the word 'futuro' is written in a blue, sans-serif font. Two thin white lines originate from the left side of the circle and extend towards the left, framing the word 'prospectiva' which is written in a large, bold, white, sans-serif font with a slight shadow effect. The background is solid black.

¿Cuál es

la organización

que
queremos
para el
futuro ?

¿Cuál es

la empresa

que
queremos
para el
futuro ?

¿Cuál es

la institución

que
queremos
para el
futuro ?

¿Cuál es

el sector
económico

que
queremos
para el
futuro ?

¿Cuál es

la región

que
queremos
para el
futuro ?

¿Cuál es

la región

que
queremos
para el
futuro ?

¿Cuál es

la ciudad

que
queremos
para el
futuro ?

¿Cuál es

el país

que
queremos
para el
futuro ?

el futuro de la empresa, organización, región, ciudad, país

se va a encontrar con factores diferentes

- ✓ factores de inercia
- ✓ invariantes

tendencias fuertes



tenemos cierta seguridad de su ocurrencia en el futuro

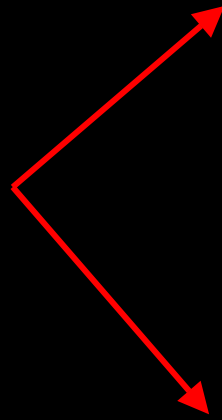
factores de cambio

- ✓ tendencias débiles
- ✓ factores potenciales
- ✓ hechos portadores de futuro

tenemos **incertidumbre**

sobre su ocurrencia en el futuro

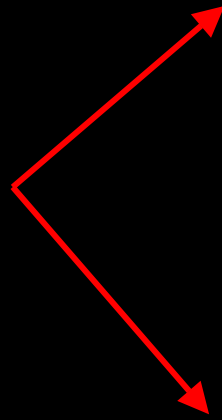
Estudios
de futuro



Escuela determinista

Escuela voluntarista

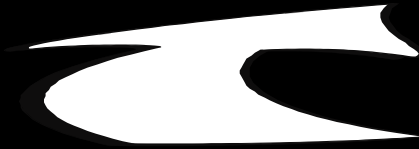
Estudios
de futuro



Escuela determinista

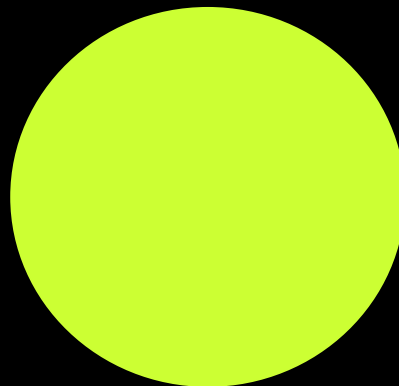
Escuela voluntarista

el futuro se explica por el pasado



pasado

futuro



- ✓ factores de inercia
- ✓ invariantes

tendencias fuertes

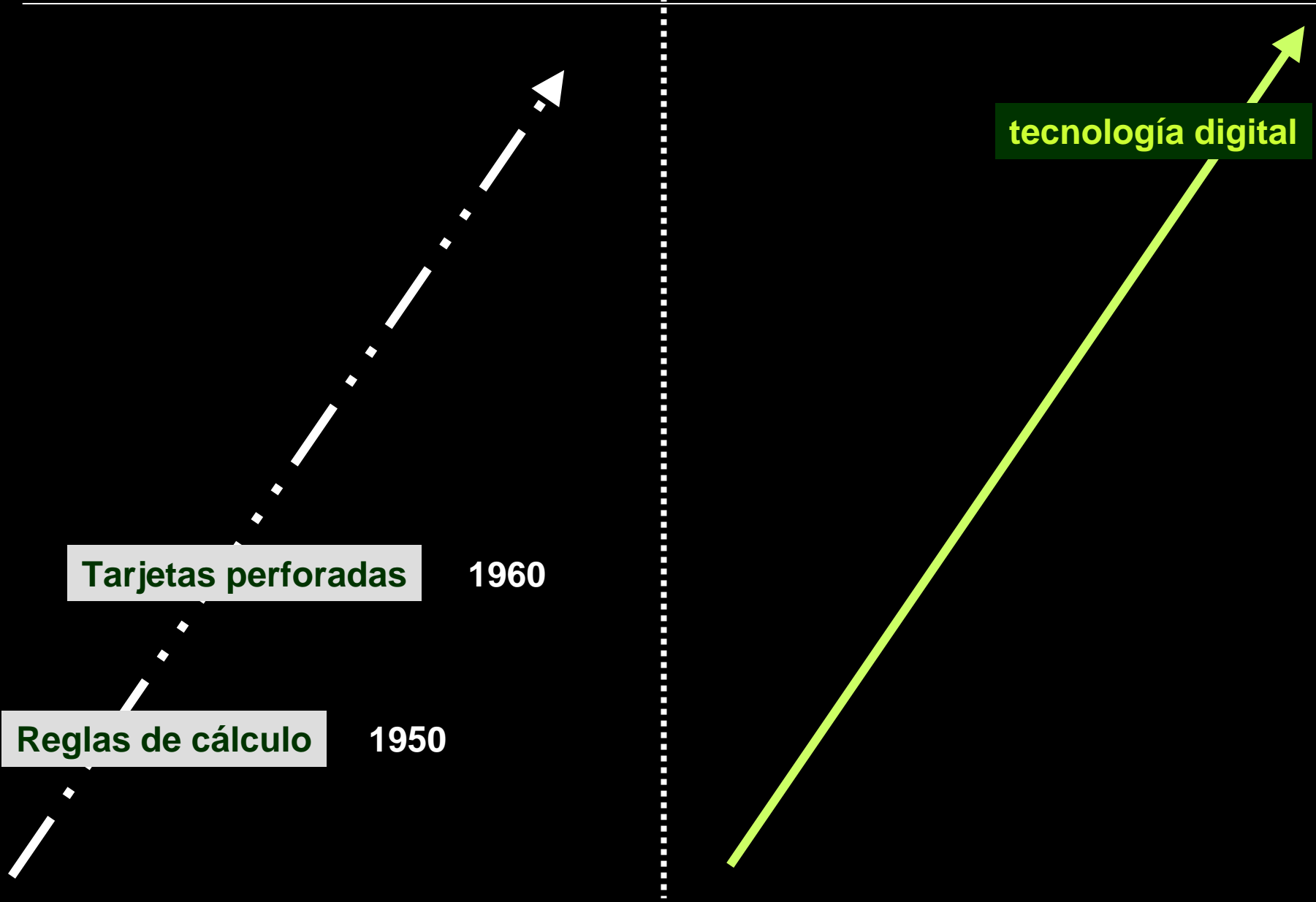


tenemos cierta seguridad de
su ocurrencia en el futuro

**PODEMOS ESTAR
EN LA "CIMA"
DEL "LUGAR EQUIVOCADO"**

camino equivocado

futuro



Tarjetas perforadas

1960

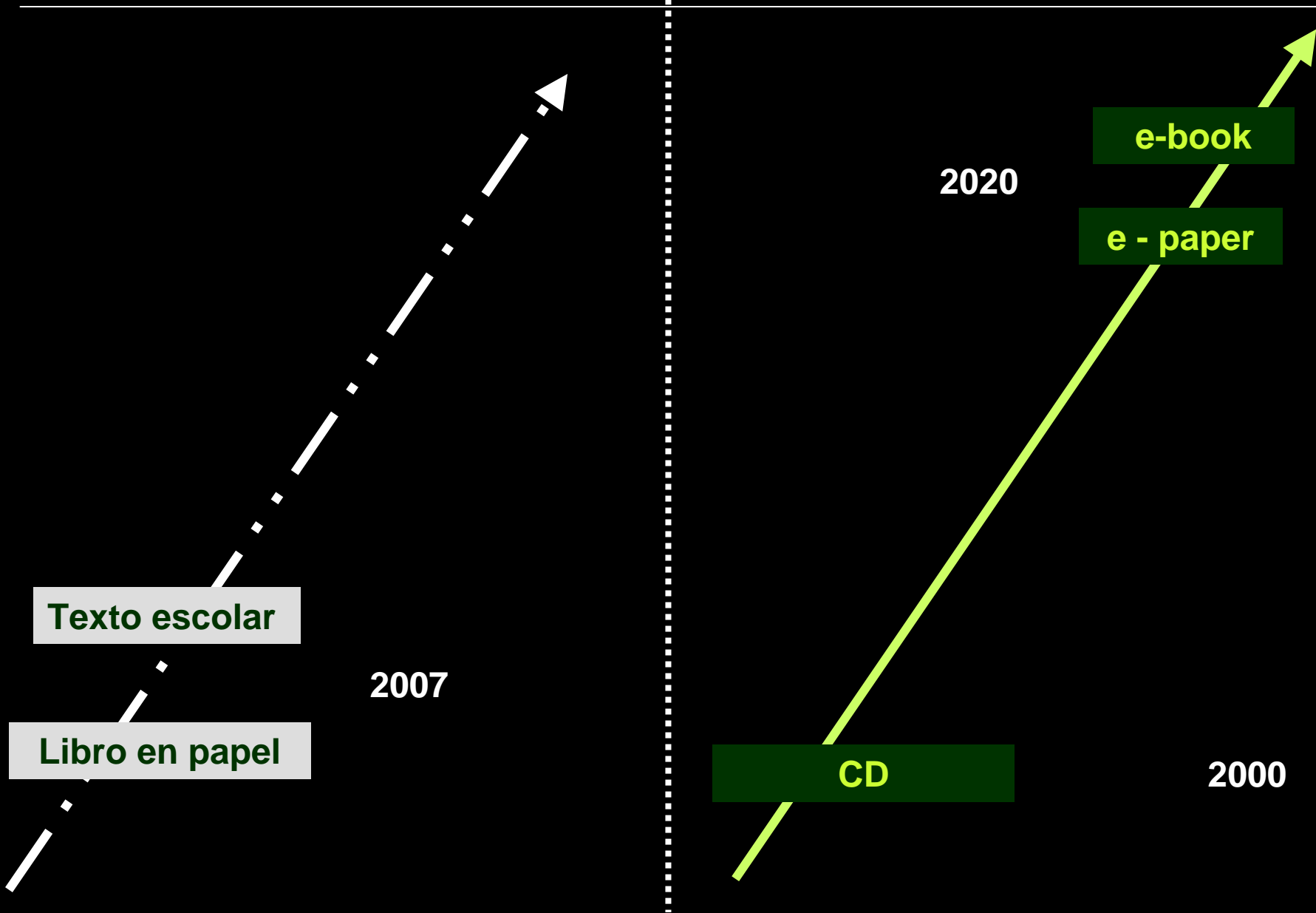
Reglas de cálculo

1950

tecnología digital

camino equivocado

futuro



Texto escolar

2007

Libro en papel

2020

e-book

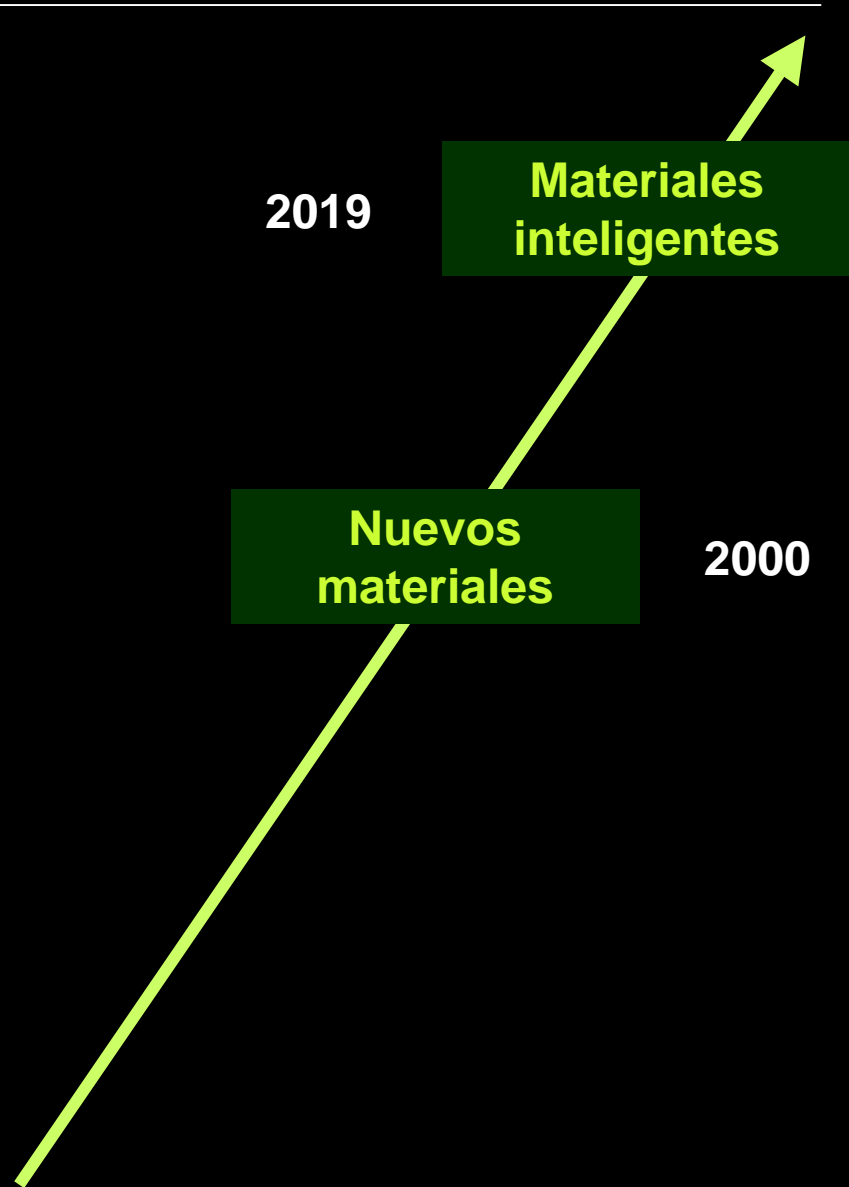
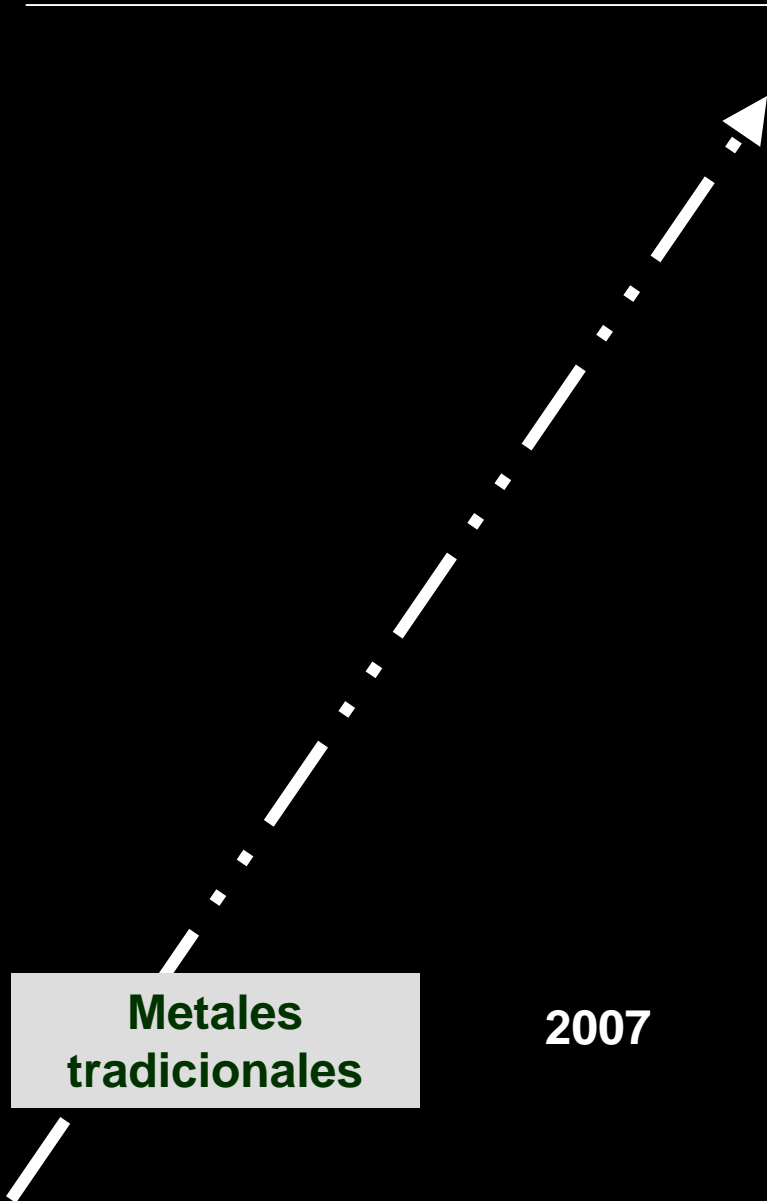
e - paper

CD

2000

camino equivocado

futuro

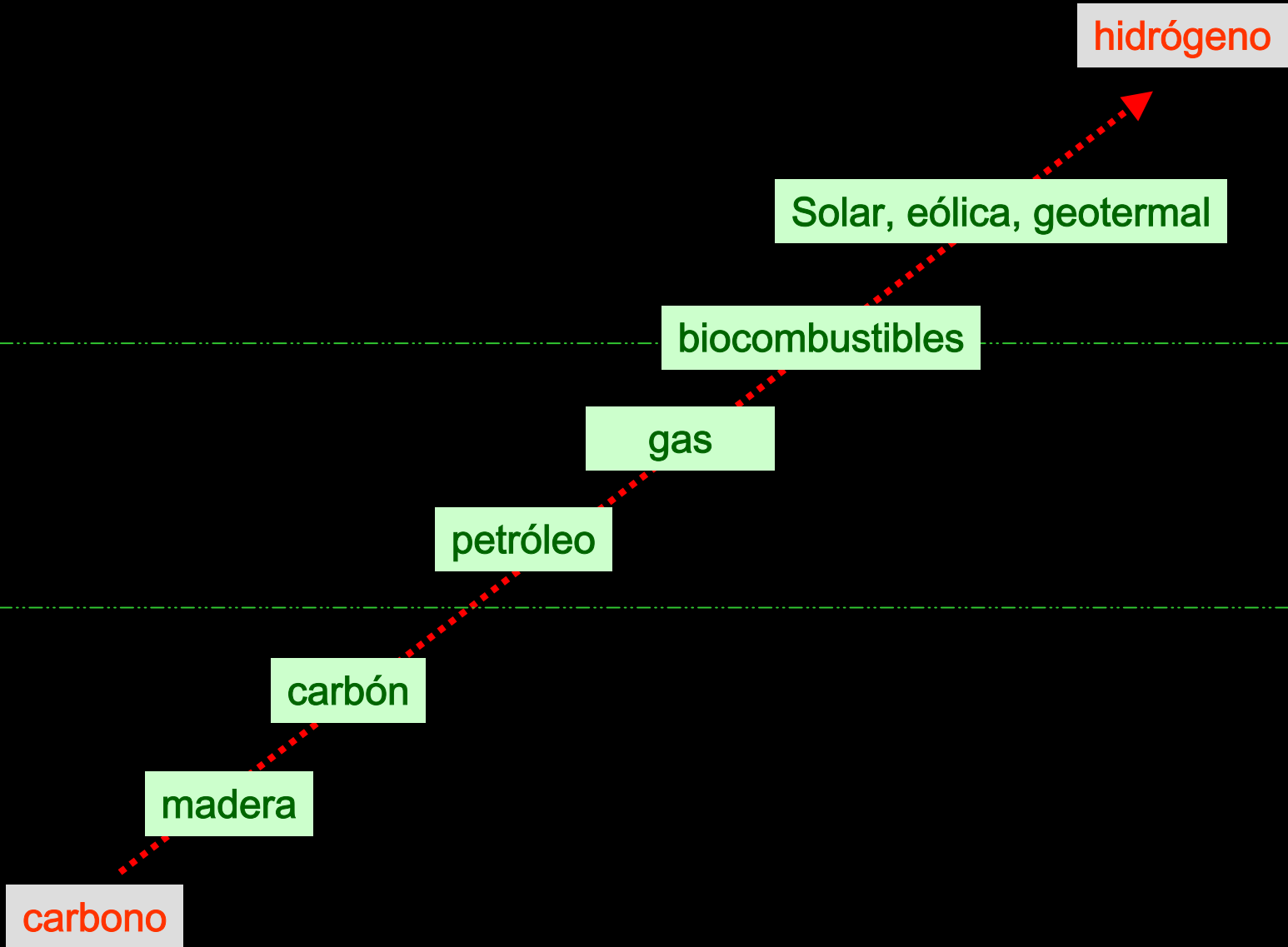


del carbono al hidrógeno

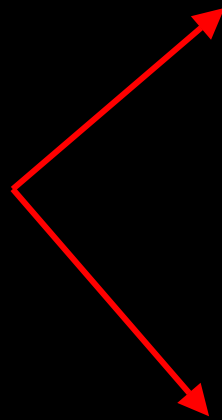
FUTURO

PRESENTE

PASADO



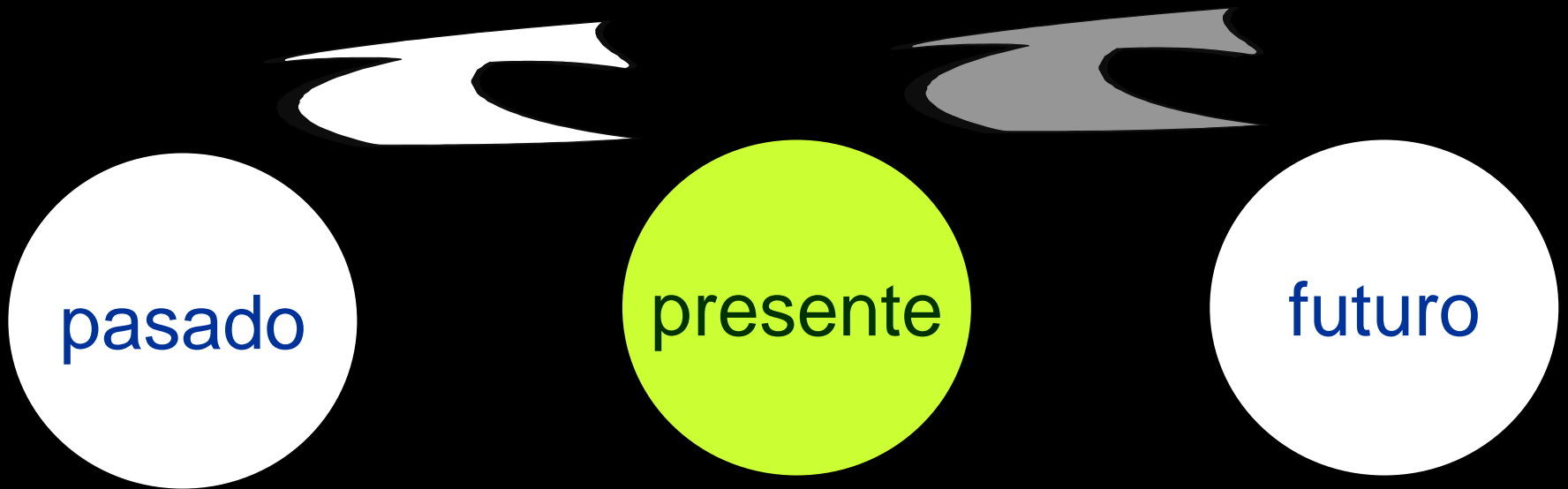
Estudios
de futuro



Escuela determinista

Escuela voluntarista

el presente se explica por el pasado



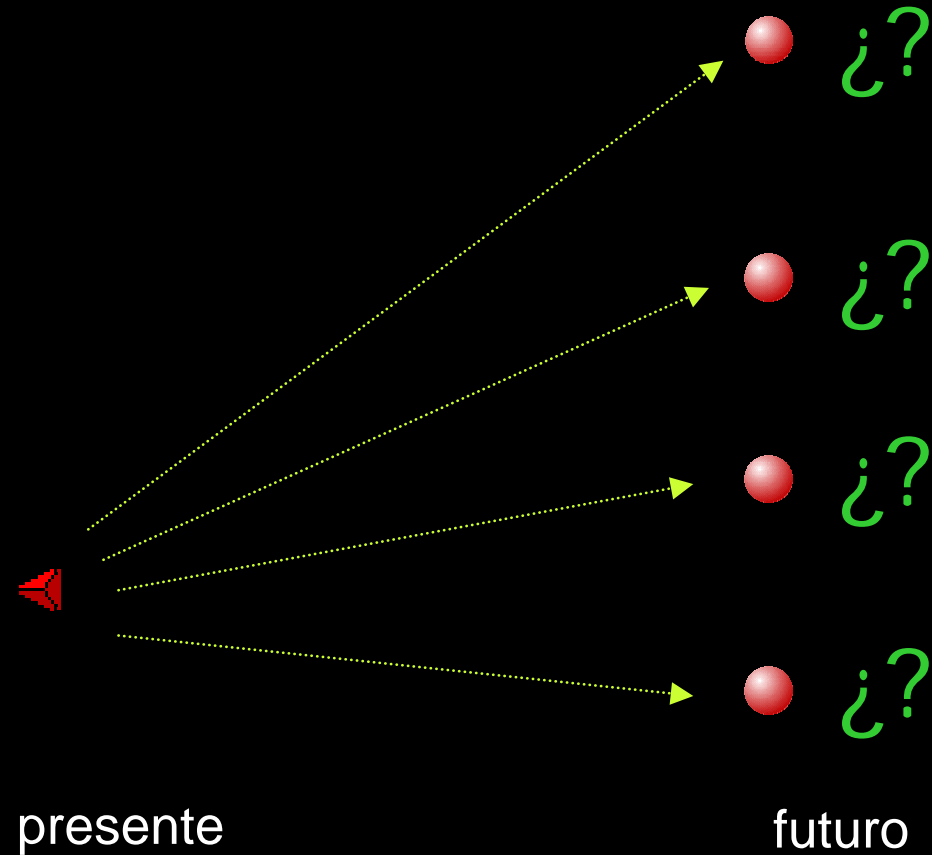
el futuro se está decidiendo en el presente

factores de cambio

- ✓ tendencias débiles
- ✓ factores potenciales
- ✓ hechos portadores de futuro

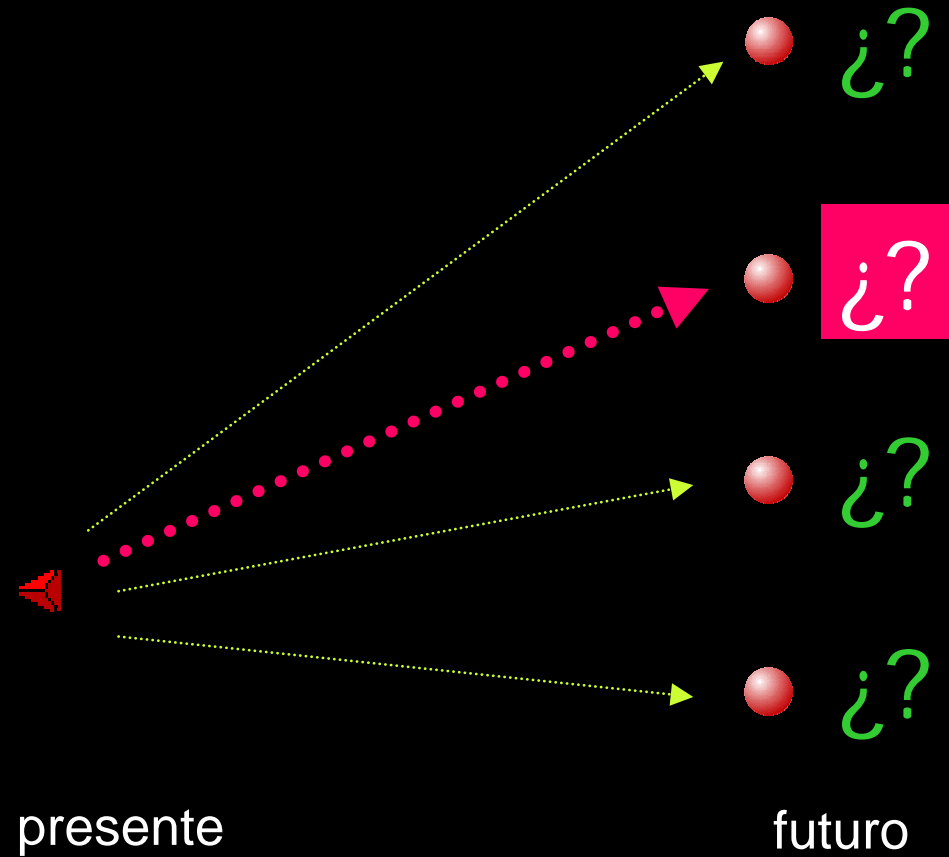
tenemos **incertitumbre**

sobre su ocurrencia en el futuro

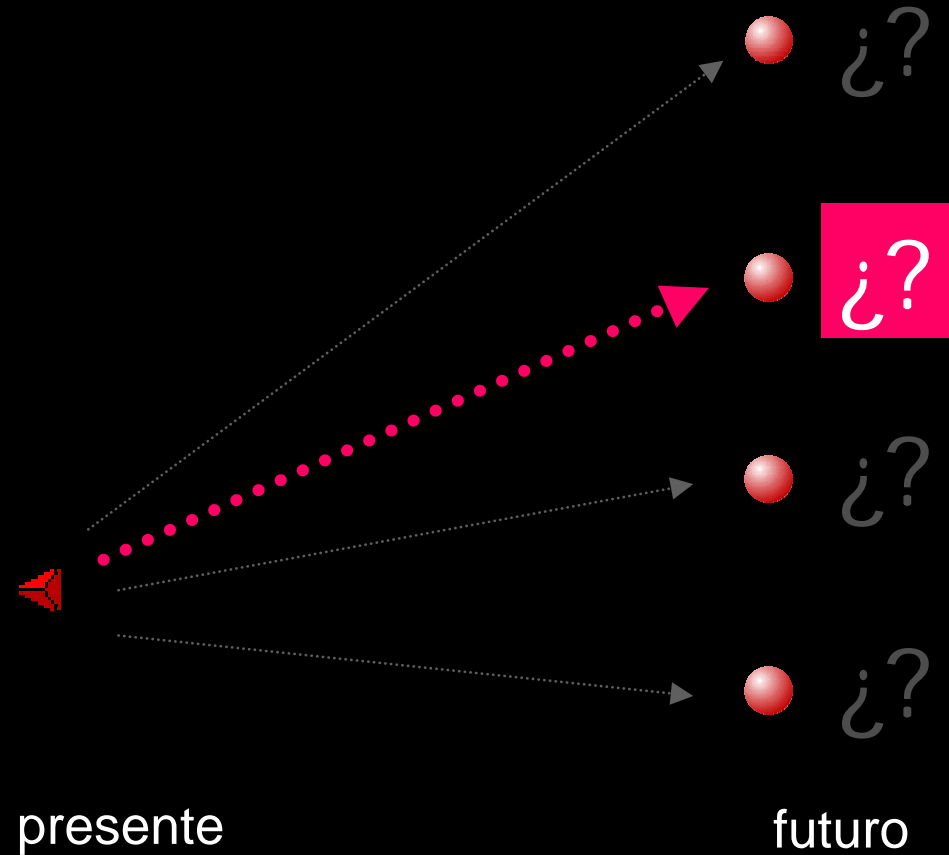
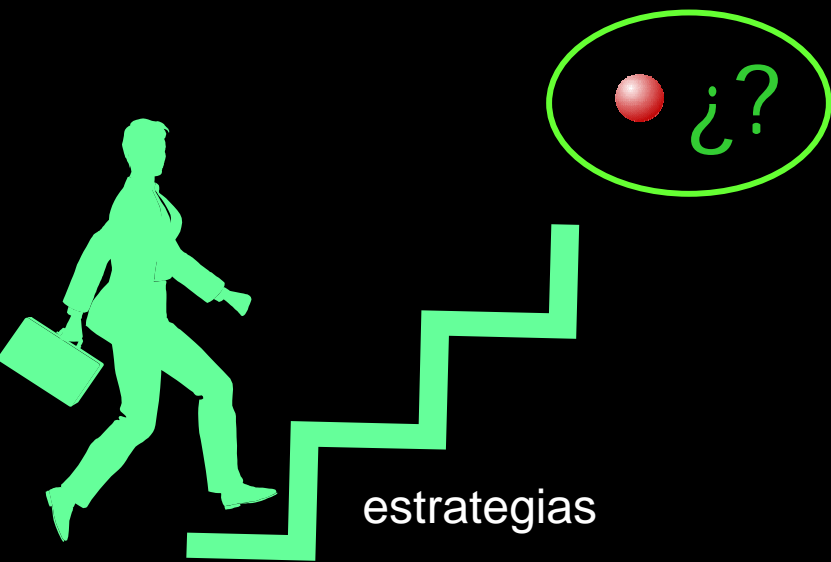


La elección es un acto de la voluntad

ESCUELA "VOLUNTARISTA"

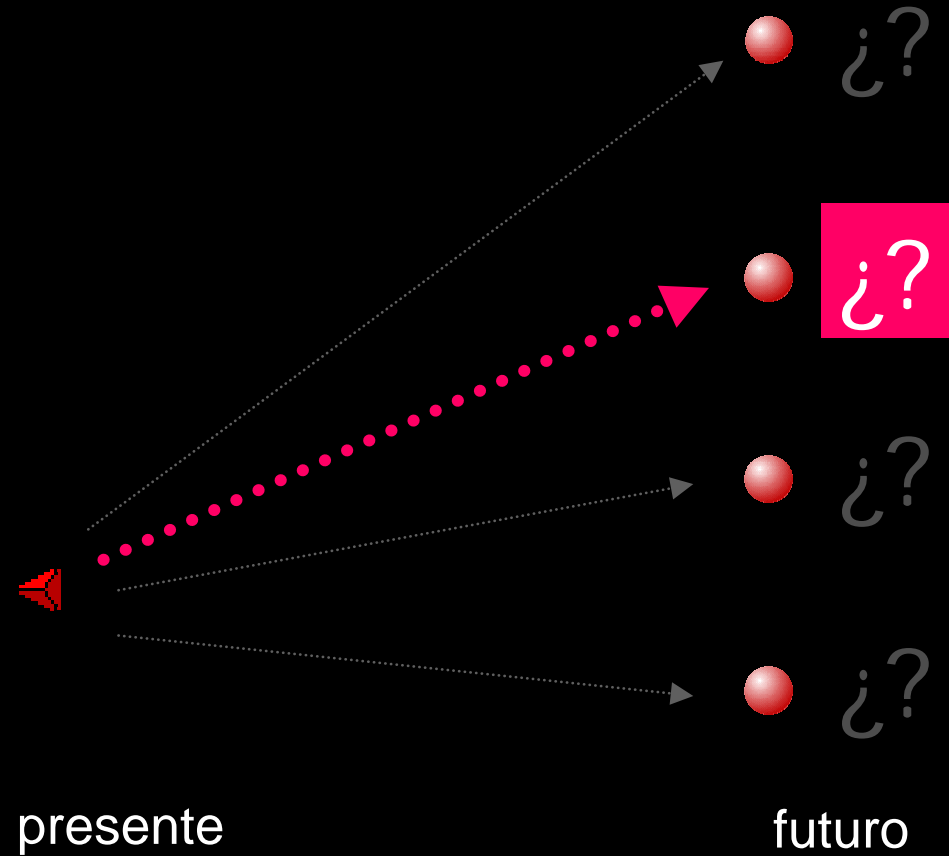


la construcción del futuro

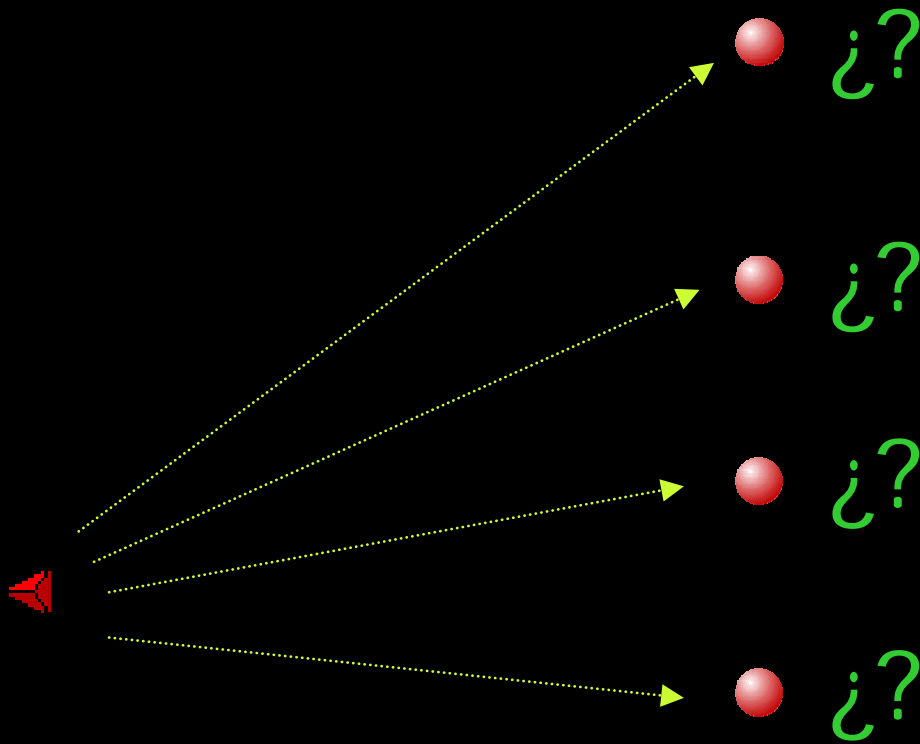


**la elección es
un acto de
la voluntad**

la construcción del futuro



gestión de la incertidumbre



presente

futuro

validez del acto de la voluntad



iluminado por la
luz del intelecto



ejercicio de la
libertad

governabilidad

movilizar a la organización en torno a la construcción de su futuro

Michel Godet



del triángulo griego al cuadrilátero

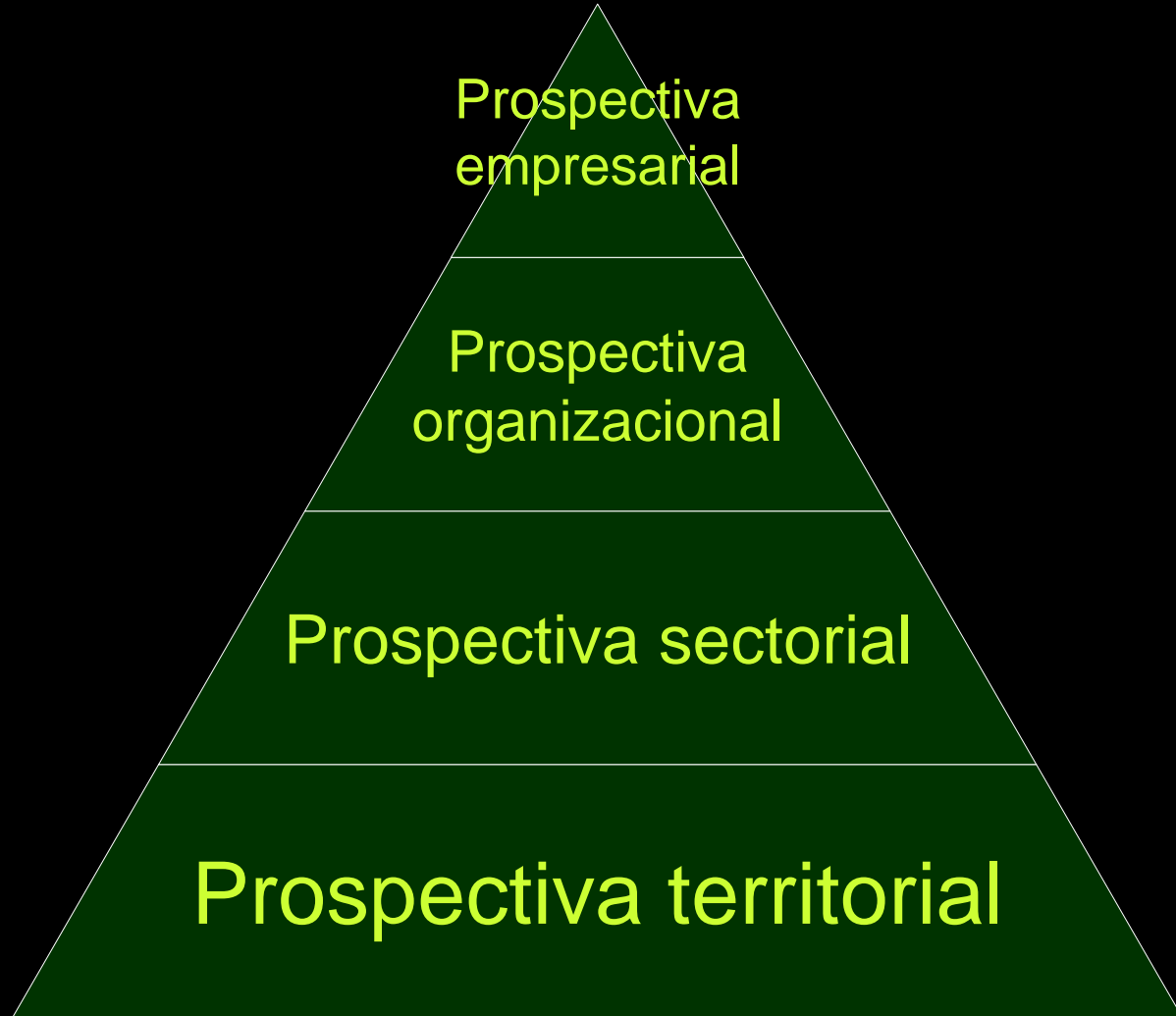


Dificultad de la apropiación

-



+



La construcción del futuro es un proceso

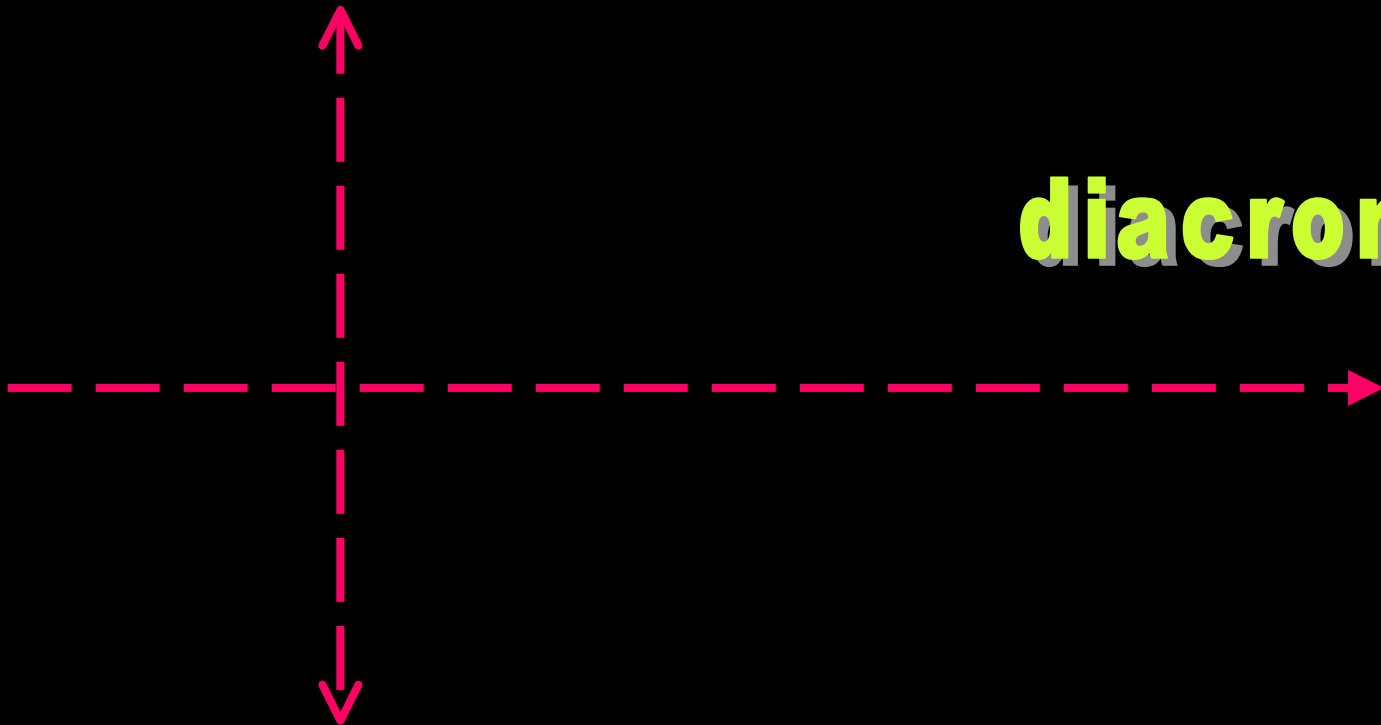
sincronía

diacronía

2000

2017

2007





diacronía

2000



2017

**El futuro no se predice
sino se construye**

Maurice Blondel

actitudes frente al cambio

pasiva

eludir el cambio

RE

reaccionar cuando
ocurra el cambio

PRE ACTIVA

prepararse para
el cambio

PRO

construir
el cambio

actitudes frente al cambio

pasiva

eludir el cambio

RE

reaccionar cuando
ocurra el cambio

PRE ACTIVA

prepararse para
el cambio

PRO

construir
el cambio

actitudes frente al cambio

pasiva

eludir el cambio

RE

reaccionar cuando
ocurra el cambio

PRE **ACTIVA**

prepararse para
el cambio

PRO

construir
el cambio

actitudes frente al cambio

pasiva

eludir el cambio

RE

reaccionar cuando
ocurra el cambio

PRE ACTIVA

prepararse para
el cambio

PRO

construir
el cambio

actitudes frente al cambio

pasiva

eludir el cambio

RE

reaccionar cuando
ocurra el cambio

PRE ACTIVA

prepararse para
el cambio

PRO

construir
el cambio

**Muchas Gracias
y bienvenidos a
construir el
futuro**

magodehoz@gmail.com